

Акционерная компания «АПРОСА»
(публичное акционерное общество)

Промежуточная бухгалтерская отчетность и заключение по результатам обзорной проверки

за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.

Москва | 2026

СОДЕРЖАНИЕ

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ОБЗОРНОЙ ПРОВЕРКИ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ
БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ

ПРОМЕЖУТОЧНАЯ БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ,
ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА

Бухгалтерский баланс	3
Отчет о финансовых результатах	5
Отчет об изменениях капитала	6
Отчет о движении денежных средств	8
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах	10-50

Заключение по результатам обзорной проверки промежуточной бухгалтерской отчетности

Акционерам и Наблюдательному совету
Акционерной компании «АЛРОСА» (публичного акционерного общества)

Введение

Мы провели обзорную проверку прилагаемого бухгалтерского баланса Акционерной компании «АЛРОСА» (публичного акционерного общества) (далее – АК «АЛРОСА» (ПАО)) на 30 июня 2026 года, отчета о финансовых результатах за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, а также пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, включая основные изменения положений учетной политики (далее – промежуточная бухгалтерская отчетность).

Руководство АК «АЛРОСА» (ПАО) несет ответственность за подготовку и достоверное представление данной промежуточной бухгалтерской отчетности в соответствии с правилами составления промежуточной бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации. Наша ответственность состоит в формировании вывода о данной промежуточной бухгалтерской отчетности на основе проведенной нами обзорной проверки.

Объем обзорной проверки

Мы провели обзорную проверку в соответствии с Международным стандартом обзорных проверок 2410 «Обзорная проверка промежуточной финансовой информации, выполняемая независимым аудитором организации». Обзорная проверка промежуточной бухгалтерской отчетности включает направление запросов, в первую очередь лицам, ответственным за финансовые вопросы и вопросы бухгалтерского учета, а также применение аналитических и других процедур обзорной проверки. Объем обзорной проверки значительно меньше объема аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, и поэтому обзорная проверка не дает нам возможности получить уверенность в том, что нам станут известны все значимые вопросы, которые могли бы быть выявлены в процессе аудита. Следовательно, мы не выражаем аудиторское мнение.

Вывод

На основе проведенной нами обзорной проверки не выявлены факты, которые могут служить основанием для того, чтобы мы сочли, что прилагаемая промежуточная бухгалтерская отчетность АК «АЛРОСА» (ПАО) по состоянию на 30 июня 2026 года и за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, не подготовлена во всех существенных аспектах в соответствии с правилами составления промежуточной бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.



Старший управляющий партнер ООО «ФБК»

Руководитель задания

Сарафанова Елена Олеговна
На основании Устава, квалификационный
аттестат аудитора от 18 октября 2019 г.
№ 06-000528, ОРНЗ 21906078276

Иванова Анастасия Валерьевна
Квалификационный аттестат аудитора от
18 октября 2019 г. № 06-000527,
ОРНЗ 21606047640

Дата заключения по результатам обзорной проверки: «30» июля 2026 года

Аудируемое лицо

Наименование:

Акционерная компания «АЛРОСА» (публичное акционерное общество) (АК «АЛРОСА» (ПАО)).

Адрес юридического лица в пределах места нахождения юридического лица:

Российская Федерация, 678175, Республика Саха (Якутия), г. Мирный, ул. Ленина, д. 6.

Государственная регистрация:

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 17 июля 2002 г. за основным государственным регистрационным номером 1021400967092.

Аудитор

Наименование:

Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК»).

Адрес юридического лица в пределах места нахождения юридического лица:

Российская Федерация, 101000, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44, стр. 2.

Государственная регистрация:

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 24 июля 2002 г. за основным государственным регистрационным номером 1027700058286.

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциации «Содружество» 11506030481.

ПРОМЕЖУТОЧНАЯ БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ
ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА
АКЦИОНЕРНАЯ КОМПАНИЯ «АЛРОСА» (ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ
ОБЩЕСТВО)

ИНН: 1433000147

678174, РЕСПУБЛИКА САХА (ЯКУТИЯ), Г.МИРНЫЙ, УЛ.ЛЕНИНА, Д.6

БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.

Организация	<u>АК «АПРОСА» (ПАО)</u>	по ОКПО	23308410
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН	1433000147
Организационно-правовая форма	<u>публичное акционерное общество</u>	по ОКОПФ	1 22 47
Форма собственности	<u>смешанная российская собственность с долями федеральной собственности и собственности субъектов Российской Федерации</u>	по ОКФС	43

Адрес в пределах места нахождения 678174, Республика Саха (Якутия), г.Мирный, ул. Ленина, д.6

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту

☐ ДА ☒ В НЕТ

Наименование аудиторской организации, проводившей обязательный аудит _____

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации

ИНН

Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации

ОГРН

Бухгалтерская отчетность подлежит утверждению

☐ ДА ☒ В НЕТ

Наименование органа, утверждающего бухгалтерскую отчетность

АК «АПРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС

на 30 июня 2026 года

Организация АК «АЛРОСА» (ПАО) Единица измерения: тыс. руб.	Форма по ОКУД Отчетная дата (число, месяц, год) по ОКПО по ОКЕИ	Коды		
		0710001		
		30	06	26
		23308410		
		384		

Пояснения	Наименование показателя	Код показателя	На 30 июня 2026 г.	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.
1	2	3	4	5	6
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
4.1.	Нематериальные активы	1110	4 637 757	4 645 620	3 714 974
4.2.	Основные средства и иные материальные внеоборотные активы	1150	274 311 790	279 939 729	291 171 283
	Основные средства	1151	241 454 058	248 441 393	248 288 949
	Незавершенные капитальные вложения	1152	31 518 892	30 387 698	40 299 818
	Права пользования активами	1153	770 679	417 410	698 651
	Авансы, выданные под инвестиционную деятельность	1154	568 161	693 228	1 883 865
4.3.	Инвестиционная недвижимость	1160	681 889	688 211	1 810 672
4.4.	Финансовые вложения	1170	81 154 290	79 316 968	87 128 579
4.5.	Отложенные налоговые активы	1180	24 629 344	21 222 619	27 059 221
4.6.	Прочие внеоборотные активы	1190	6 261 251	7 178 544	4 944 759
	Итого по разделу I	1100	391 676 321	392 991 691	415 829 488
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
4.7.	Запасы	1210	192 716 849	185 900 966	179 894 309
4.8.	Долгосрочные активы к продаже	1215	19 921	25 888	53 562
4.9.	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	53 047	150 580	172 293
4.10.	Дебиторская задолженность	1230	11 016 284	7 029 445	8 310 595
4.4.	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	49 422 403	103 506 087	27 048 515
4.11.	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	50 329 783	37 035 560	76 721 242
4.12.	Прочие оборотные активы	1260	90 114	1 776	800 908
	Итого по разделу II	1200	303 648 401	333 650 302	293 001 424
	БАЛАНС	1600	695 324 722	726 641 993	708 830 912

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Пояснения	Наименование показателя	Код показателя	На 30 июня 2026 г.	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.
	1	2	3	4	5
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ				
4.13.	Уставный капитал	1310	3 682 483	3 682 483	3 682 483
	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	1350	50 021 199	50 022 722	50 013 307
	Резервный капитал	1360	736 500	736 500	736 500
	Резервы, образованные в соответствии с законодательством	1361	184 125	184 125	184 125
	Резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	1362	552 375	552 375	552 375
4.14	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	348 978 089	359 648 093	329 692 175
	Итого по разделу III	1300	403 418 271	414 089 798	384 124 465
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
4.15.	Заемные средства	1410	96 939 591	108 606 549	150 566 427
4.16.	Отложенные налоговые обязательства	1420	46 347 510	46 538 613	50 129 657
4.17.	Оценочные обязательства	1430	26 432 049	26 269 984	21 383 557
4.18.	Прочие долгосрочные обязательства	1450	1 125 231	761 932	1 113 615
	Итого по разделу IV	1400	170 844 381	182 177 078	223 193 256
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
4.15.	Заемные средства	1510	86 822 149	97 993 740	58 978 302
4.19.	Кредиторская задолженность	1520	20 725 585	19 997 434	29 443 018
4.20.	Доходы будущих периодов	1530	-	-	3 747
4.17.	Оценочные обязательства	1540	13 514 336	12 383 943	13 088 124
	Итого по разделу V	1500	121 062 070	130 375 117	101 513 191
	БАЛАНС	1700	695 324 722	726 641 993	708 830 912

Главный бухгалтер

(подпись)

(по доверенности № 235 от 22.07.2025 г.)

« 30 » июля 2026 г.



АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.

Организация АК «АЛРОСА» (ПАО)	по ОКПО	Коды		
		0710002		
		30	06	26
		23308410		
		384		

Единица измерения: тыс. руб.

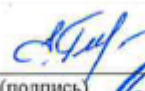
Дата (число, месяц, год)

Форма по ОКУД

по ОКЕИ

Пояснения	Наименование показателя	Код показателя	За шесть месяцев, закончившихся	
			30 июня 2026 года	30 июня 2025 года
	1	2	3	4
5.1.	Выручка	2110	74 156 793	116 042 103
5.2.	Себестоимость продаж	2120	(69 539 721)	(86 880 858)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	4 617 072	29 161 245
5.2.	Коммерческие расходы	2210	(1 174 976)	(1 344 655)
5.2.	Управленческие расходы	2220	(8 426 734)	(8 609 754)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	(4 984 638)	19 206 836
	Доходы от участия в других организациях	2310	991 681	669 196
	Проценты к получению	2320	5 541 191	8 319 286
	Проценты к уплате	2330	(11 223 121)	(12 706 757)
5.3.	Прочие доходы	2340	2 459 046	53 078 164
5.3.	Прочие расходы	2350	(6 864 835)	(21 951 275)
	Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности до налогообложения	2300	(14 080 676)	46 615 450
5.4.	Налог на прибыль организаций	2410	3 596 457	(7 487 885)
	в т. ч. текущий налог на прибыль организаций	2411	-	(2 983 805)
	отложенный налог на прибыль организаций	2412	3 596 457	(4 504 080)
5.5.	Прибыль (убыток) от прекращаемой деятельности (за вычетом относящегося к ней налога на прибыль организаций)	2420	(5 481)	(6 836)
	Прочее	2460	(180 304)	(87 190)
	Чистая прибыль (убыток)	2400	(10 670 004)	39 033 539

Пояснения	Наименование показателя	Код показателя	За шесть месяцев, закончившихся	
			30 июня 2026 года	30 июня 2025 года
	1	2	3	4
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток)	2520	(1 523)	(2 660)
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток)	2530	-	-
	Совокупный финансовый результат	2500	(10 671 527)	39 030 879
5.6.	Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2900	(1,45)	5,30
5.6.	Разводненная прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2910	(1,45)	5,30

Главный бухгалтер  (подпись)
(по доверенности № 235 от 22.07.2025 г.)
« 30 » июля 2026 г.



АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА

за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года

Форма по ОКУД

Отчетная дата (число, месяц, год)

Организация АК «АЛРОСА» (ПАО)

по ОКПО

Единица измерения: тыс. руб.

по ОКЕИ

Коды

0710004

30 06 26

23308410

384

Пояснения	Наименование показателя	Код показателя	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	1	2	3	4	5	6	7	8
	На 31 декабря 2024 года	3100	3 682 483	-	50 013 307	736 500	329 692 175	384 124 465
	Корректировка в связи с: изменением учетной политики	3110	-	-	-	-	-	-
	исправлением ошибок	3120	-	-	-	-	-	-
	На 31 декабря 2024 года после корректировки	3130	3 682 483	-	50 013 307	736 500	329 692 175	384 124 465
	За 6 месяцев 2025 года							
	Чистая прибыль (убыток)	3211	x	x	x	x	39 033 539	39 033 539
	Переоценка внеоборотных активов	3212	x	x	-	x	-	-
	Дивиденды	3227	x	x	x	x	-	-
	Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением дивидендов) - всего	3230	x	x	-	-	-	x
	Реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения - всего	3240	x	x	(2 660)	-	-	(2 660)
	в том числе: расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3241	-	-	(2 660)	-	-	(2 660)
	На 30 июня 2025 года	3250	3 682 483	-	50 010 647	736 500	368 725 714	423 155 344
	На 31 декабря 2025 года	3200	3 682 483	-	50 022 722	736 500	359 648 093	414 089 798
	Корректировка в связи с: изменением учетной политики	3210	-	-	-	-	-	-
	исправлением ошибок	3220	-	-	-	-	-	-
	На 31 декабря 2025 года после корректировки	3230	3 682 483	-	50 022 722	736 500	359 648 093	414 089 798
	За 6 месяцев 2026 года							
	Чистая прибыль (убыток)	3311	-	-	-	-	(10 670 004)	(10 670 004)
	Переоценка внеоборотных активов	3312	x	x	-	x	-	-
	Дивиденды	3327	x	x	x	x	-	-

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Пояснения	Наименование показателя	Код показателя	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением дивидендов) - всего	3330	x	x	-	-	-	x
	Реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения - всего	3340	x	x	(1 523)	-	-	(1 523)
	в том числе: расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3341	x	x	(1 523)	-	-	(1 523)
	На 30 июня 2026 года	3300	3 682 483	-	50 021 199	736 500	348 978 089	403 418 271

Главный бухгалтер

Е.И. Глазунова
(подпись)

(по доверенности № 235 от 22.07.2025)

« 30 » июля 2026 г.



АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

за шесть месяцев, закончившихся 30.06.2026 года

Организация АК «АЛРОСА» (ПАО)	Форма по ОКУД	Коды			
		0710005			
		Отчетная дата (число, месяц, год)	30	06	26
		по ОКПО	23308410		
			по ОКЕИ	384	
Единица измерения: тыс. руб.					

Пояснения	Наименование показателя	Код показателя	За шесть месяцев, закончившихся	
			30 июня 2026 года	30 июня 2025 года
	1	2	3	4
	<u>Денежные потоки от текущих операций</u>			
	Поступления - всего	4110	81 125 461	136 153 099
	в том числе:			
	от продажи продукции, товаров, выполнения работ и оказания услуг	4111	80 446 354	111 131 817
	арендных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	234 224	259 298
	от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
	процентов по дебиторской задолженности покупателей	4114	-	-
4.11	прочие поступления	4119	444 883	24 761 984
	Платежи - всего	4120	(93 306 783)	(108 773 587)
	в том числе:			
	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные работы, оказанные услуги	4121	(35 347 106)	(40 377 346)
	в связи с оплатой труда работников	4122	(34 099 941)	(37 017 164)
	процентов по долговым обязательствам	4123	(8 996 410)	(10 824 144)
	налога на прибыль	4124	-	(3 129 454)
4.11	прочие платежи	4129	(14 863 326)	(17 425 479)
	Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	(12 181 322)	27 379 512
	<u>Денежные потоки от инвестиционных операций</u>			
	Поступления - всего	4210	106 420 752	54 157 854
	в том числе:			
	от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	111 107	95 873
	от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	15 942 319
	от возврата предоставленных займов и депозитов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	100 778 260	29 658 036
	дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	5 531 385	8 461 626
	прочие поступления	4219	-	-
	Платежи - всего	4220	(58 661 544)	(93 075 937)
	в том числе:			
	в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(6 927 583)	(8 953 229)

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Пояснения	Наименование показателя	Код показателя	За шесть месяцев, закончившихся	
			30 июня 2026 года	30 июня 2025 года
	1	2	3	4
	в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	-	-
	в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), размещение депозитов, предоставление займов другим лицам	4223	(51 732 252)	(84 095 879)
	процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	-	-
	прочие платежи	4229	(1 709)	(26 829)
	Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	47 759 208	(38 918 083)
	<u>Денежные потоки от финансовых операций</u>			
	Поступления - всего	4310	46 838 207	53 522 750
	в том числе:			
	получение кредитов и займов	4311	46 838 207	53 503 122
	денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
	от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	-
	от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	-	-
	прочие поступления	4319	-	19 628
	Платежи - всего	4320	(68 696 619)	(53 169 207)
	в том числе:			
	собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или выходом из состава участников	4321	-	-
	на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(3 645)	-
	в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(68 508 841)	(53 007 281)
4.11	прочие платежи	4329	(184 133)	(161 926)
	Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	(21 858 412)	353 543
	Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	13 719 474	(11 185 028)
4.11	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	37 035 560	76 721 242
4.11	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	50 329 783	59 191 202
	Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	(425 251)	(6 345 012)

Главный бухгалтер



(по доверенности № 235 от 22.07.2025)

« 30 » июля 2026 г.

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

**ПОЯСНЕНИЯ
К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ЗА
ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА**

Организация АК «АЛРОСА» (ПАО)	Отчетная дата (число, месяц, год)	Коды		
		30	06	26
		23308410		
		384		
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ			
	по ОКПО			

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Оглавление

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС	3
ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ.....	5
ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА	6
ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ	8
ПОЯСНЕНИЯ	10
1. Основные сведения	12
1.1. Общая информация.....	12
1.2. Экономическая среда	12
1.3. Обязательства по еврооблигациям.....	13
1.4. Основные виды деятельности	14
1.5. Информация об органах управления	15
1.6. Информация о реестродержателе и аудиторе	15
1.7. Сведения о дочерних и зависимых обществах.....	16
2. Основа представления информации в отчетности.....	16
2.1. Основа представления.....	16
2.2. Информация об изменении учетной политики	17
3. Сравнительные данные	17
4. Пояснения по существенным статьям бухгалтерского баланса	18
4.1. Нематериальные активы	18
4.2. Основные средства.....	19
4.3. Инвестиционная недвижимость	25
4.4. Финансовые вложения	25
4.5. Отложенные налоговые активы	27
4.6. Прочие внеоборотные активы.....	27
4.7. Запасы.....	29
4.8. Долгосрочные активы к продаже	29
4.9. НДС по приобретенным ценностям	30
4.10. Дебиторская задолженность	30
4.11. Денежные средства и денежные эквиваленты	32
4.12. Прочие оборотные активы	33
4.13. Уставный капитал	33
4.14. Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток).....	34
4.15. Кредиты и займы.....	34
4.16. Отложенные налоговые обязательства	35
4.17. Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы	35
4.18. Прочие долгосрочные обязательства	37
4.19. Кредиторская задолженность	37
4.20. Доходы будущих периодов.....	38
4.21. Арендованные основные средства.....	38
4.22. Запасы, учитываемые за балансом	38
4.23. Обеспечения полученные и выданные	38
5. Пояснения к Отчету о финансовых результатах	39
5.1. Доходы по обычным видам деятельности.....	39
5.2. Расходы по обычным видам деятельности	39
5.3. Прочие доходы и расходы	41
5.4. Налог на прибыль	41
5.5. Прибыль (убыток) от прекращаемой деятельности (за вычетом относящегося к ней налога на прибыль организаций)	43
5.6. Прибыль (убыток) на акцию	43
6. Прочие пояснения	43
6.1. Чистые активы.....	43
6.2. Информация по сегментам.....	43
6.3. Связанные стороны	44
6.4. Вознаграждения основному управленческому персоналу	47
6.5. Управление финансовыми рисками	47
6.6. События после отчетной даты	50

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Данные пояснения являются неотъемлемой частью промежуточной бухгалтерской отчетности АК «АЛРОСА» (ПАО) за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, подготовленной в соответствии с законодательством Российской Федерации.

1. Основные сведения

1.1. Общая информация

Акционерная компания «АЛРОСА» (публичное акционерное общество), сокращенное наименование АК «АЛРОСА» (ПАО) (далее – Компания), ИНН 1433000147, зарегистрирована под № 1 Постановлением Главы администрации Мирнинского района Республики Саха (Якутия) от 13.08.1992 № 554.

Место нахождения Компании: Российская Федерация, Республика Саха (Якутия), г. Мирный, ул. Ленина, 6.

Почтовый адрес Компании: 678174, Республика Саха (Якутия), г. Мирный, ул. Ленина, 6.

Сведения в единый государственный реестр юридических лиц были внесены по АК «АЛРОСА» (ЗАО) 17.07.2002 за государственным регистрационным номером 1021400967092.

Сведения о юридическом лице, связанные со сменой типа общества Компании (ПАО), зарегистрированы Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 1 по Республике Саха (Якутия) от 06.07.2015 № 2151436036156.

1.2. Экономическая среда

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Экономика страны чувствительна к ценам на нефть и газ. Правовая, налоговая и нормативная система продолжают развиваться и подвержены часто вносимым изменениям, а также допускают возможность разных толкований.

В течение 1 полугодия 2026 года сохраняется значительная геополитическая напряженность, что оказывает негативное влияние на российскую экономику. Обострение геополитической ситуации привело к изменениям ключевой ставки Центральным Банком Российской Федерации, волатильности как цен на сырьевые товары, так и капитализации российского фондового рынка. Существенно колебания валютных курсов в течении 1 полугодия 2026 года не наблюдаются. В первом полугодии 2026 ключевая ставка снизилась до 14,25 %. Были введены и продолжают вводиться санкции и ограничения в отношении множества российских организаций, включая прекращение доступа к рынкам евро и долларов США, международной системе SWIFT и многие другие. Ряд транснациональных групп приостановили или прекратили свою деловую активность в Российской Федерации. Сохраняется неопределенность в дальнейшем развитии ситуации, а глобальные события несут ряд рисков для российских рынков, в том числе связанных с политикой тарифов и пошлин новой администрации США.

24 февраля 2022 года Правительство США ввело персональные блокирующие санкции в отношении генерального директора АК «АЛРОСА» (ПАО), ограниченные неблокирующие санкции в отношении АК «АЛРОСА» (ПАО) и различного рода санкции в отношении ряда российских банков. Эти санкции препятствуют получению Компанией финансирования от лиц и организаций, связанных с США, и осуществлению международных платежей через подсанкционные банки.

11 марта 2022 года США ввели запрет на импорт алмазов ювелирного качества и бриллиантов российского происхождения. Запрет не распространялся на российские алмазы, переработанные в бриллианты за пределами РФ, и ювелирные изделия с российскими бриллиантами, изготовленные за пределами РФ.

7 апреля 2022 года США внесли АК «АЛРОСА» (ПАО) и все его дочерние организации, доля прямого или косвенного владения в которых составляет более 50%, в список заблокированных лиц (SDN). В совокупности с введенными 24 марта 2022 года блокирующими санкциями Великобритании это событие сделало технически невозможным надлежащее исполнение в порядке, предусмотренном эмиссионной документацией, Группой АЛРОСА обязательств по еврооблигациям, гарантом по которым является АК «АЛРОСА» (ПАО).

3 января 2024 года АК «АЛРОСА» (ПАО) была включена в блокирующий санкционный список ЕС, 31 января 2024 года – в блокирующий санкционный список Швейцарии. По содержанию данные санкции схожи с

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

блокирующими санкциям США, введенными в отношении Компании ранее и распространяются на ее дочерние общества. 21 июня 2024 года АК «АЛРОСА» (ПАО) была включена в блокирующий санкционный список Японии.

В декабре 2023 года – январе 2024 года ЕС, Швейцария, Великобритания, США, Япония и Канада ввели запрет на импорт ювелирных алмазов, бриллиантов и ювелирных изделий с бриллиантами, произведенных в РФ. Кроме того, с 1 марта 2024 года запрещен импорт алмазов и бриллиантов, изготовленных из российских алмазов в третьих странах, массой более 1 карата. С 1 сентября 2024 года запрещен импорт алмазов и бриллиантов, изготовленных из российских алмазов в третьих странах, массой более 0,5 карата. В 14-ом «пакете санкций» ЕС в июне 2024 года был отложен планируемый к введению с 1 сентября 2024 года запрет на ввоз ювелирных изделий, изготовленных из российских алмазов и бриллиантов в третьих странах, на неопределенный срок до момента консолидации позиции с другими странами «Большой семерки» (в большинстве из них введение такого запрета не планировалось). О новой дате введения данного запрета в рамках Европейского союза до настоящего времени не сообщалось. С 1 марта 2025 таможенными органами внедрена система отслеживания и сертификации происхождения алмазов весом более 0,5 карата на основе документарных доказательств происхождения в сочетании с сертификатами «Кимберлийского процесса», призванная предотвратить попадание добытых в России алмазов на рынки стран «Большой семерки». В феврале 2025 года, с принятием 16-ого «пакета санкций», ограничения в отношении прослеживаемости бриллиантов были отложены до 1 января 2026 года, однако 17 декабря 2025 года в ЕС объявили, что и эти временные рамки потребуют изменений в связи с отсутствием согласованности по введению прослеживаемости на международном уровне. 24 апреля 2026 года, с вступлением силу 20-ого «пакета санкций», обязательное предоставление сертификата, подтверждающего происхождение бриллианта и обеспечивающее его прослеживаемость, ранее планируемое к введению с 1 января 2026 года, было заменено на предоставление заверения (“due-diligence statement”) поставщика.

Кроме того, алмазно-бриллиантовая отрасль в 2026 году продолжает испытывать давление нескольких факторов, в том числе геополитической и макроэкономической неопределенности; опосредованно с этими факторами связанный рост цен на золото оказал влияние на рост продаж в денежном выражении ювелирных украшений без соответствующего роста продаж количества изделий, что оказало влияние на скорость оборачиваемости в том числе алмазов и бриллиантов в (мелко- и средноразмерное сырье). Основные производители алмазов продолжали сокращать добычу (предложение) и отвечать гибкой ценовой политикой в определенных категориях сырья. Данная стратегия позволила частично стабилизировать отрицательную динамику цен на алмазы, а в отдельных категориях крупноразмерных алмазов наметился рост цен. В краткосрочной перспективе вышеуказанные факторы будут оказывать влияние на цены и на финансовый результат Группы.

Руководство Компании считает, что оно предпринимает адекватные меры для поддержки устойчивого развития бизнеса и выполнения своих обязательств в текущих обстоятельствах, однако непредвиденное дальнейшее ухудшение ситуации в вышеуказанных областях может негативно повлиять на результаты и финансовое положение Компании, при этом определить степень такого влияния в настоящее время не представляется возможным.

Санкции, направленные против России, в свою очередь, вызвали экономически неоправданные издержки в целом ряде экономик иностранных государств, нарушили эффективность логистических цепочек и торговых потоков. Это обострило экономические проблемы по всему миру, что, помимо прочего транслировалось в высокие темпы инфляции, ужесточение денежно-кредитных политик и потенциально – в ужесточение фискальных политик. Данные тенденции могут оказать в будущем существенное влияние на результаты деятельности и финансовое положение Компании, и в настоящее время сложно предположить, каким именно будет это влияние. Будущая экономическая и нормативно-правовая ситуация и ее влияние на результаты деятельности Компании могут отличаться от текущих ожиданий руководства.

1.3. Обязательства по еврооблигациям

Более детально информация об обязательствах по еврооблигациям раскрыта в бухгалтерской отчетности АК «АЛРОСА» (ПАО) за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, размещенной по адресу <https://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=199&type=3>. В промежуточной отчетности рассмотрены только существенные изменения в отношении данного пункта.

АК «АЛРОСА» (ПАО) проводит выплаты по еврооблигациям в рамках исполнения российского законодательства, а именно: (а) согласно Указу Президента РФ «О репатриации резидентами – участниками внешнеэкономической деятельности иностранной валюты и валюты Российской Федерации» от 5 июля 2022 года № 430 («Указ 430»)

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

проводит идентификацию держателей еврооблигаций, права на которые учитываются в российских депозитариях, и на основании полученных реестров держателей осуществляет перевод денежных средств в адрес НКО АО НРД (Национальный Расчетный Депозитарий) для последующего перечисления в адрес держателей в счет выплаты по еврооблигациям. Выплаты производятся в российских рублях в порядке, определенном Советом директоров Банка России; (б) согласно Указу Президента РФ «О дополнительных временных мерах экономического характера, связанных с исполнением обязательств по некоторым ценным бумагам» от 19 марта 2024 года № 198 (далее – «Указ 198») обеспечивает выплаты в российских рублях тем держателям еврооблигаций, которые не получили выплату в рамках Указа 430, направили в Компанию заявление на выплату с приложением необходимой документации в порядке и в сроки, установленные Указом 198, и чьи права владения подтверждены российским депозитарием в результате проверки представленных держателем документов; в) согласно Указу Президента РФ «О временном порядке исполнения обязательств по договорам банковского счета (вклада), выраженных в иностранной валюте, и обязательств по облигациям, выпущенным иностранными организациями» от 8 августа 2022 года № 529 (далее – «Указ 529»), пользуясь своим правом исполнения обязательств перед держателями еврооблигаций, чьи права учтены в иностранных депозитариях, на основании разрешений, выдаваемых Правительственной комиссией по контролю за осуществлением иностранных инвестиций в Российской Федерации, обеспечивает выплаты в российских рублях тем держателям, которые не получили выплату в рамках Указов 430 и 198, при условии подтверждения прав владения российским депозитарием в результате проверки представленных держателем документов.

В отношении выпуска еврооблигаций со сроком погашения 9 апреля 2024 года Компания в течение 1 полугодия 2026 года исполнила обязательства по выплате номинальной стоимости и пропущенных купонов в рамках Указа 430 и Указа 529 на сумму 176 496 тыс. руб. (что эквивалентно 2 404 тыс. долл. США) на основании разрешений, выданных Правительственной комиссией по контролю за осуществлением иностранных инвестиций в Российской Федерации.

В отношении выпуска еврооблигаций со сроком погашения 25 июня 2027 года Компания в течение 1 полугодия 2026 года исполнила обязательства по выплате купонов в рамках Указов 430, 198 и 529 на сумму 25 563 тыс. руб. (что эквивалентно 326 тыс. долл. США) на основании разрешений, выданных Правительственной комиссией по контролю за осуществлением иностранных инвестиций в Российской Федерации.

На основании Указа 430 3 июля 2026 г. Компания направила денежные средства в адрес НКО АО НРД для последующего перечисления в адрес держателей Еврооблигаций, права которых учитываются в российской депозитарной инфраструктуре в соответствии с реестром держателей в размере 18 237 тыс. руб. в отношении исполнения обязанности по выплате очередного купона по еврооблигациям со сроком погашения 25 июня 2027 года.

1.4. Основные виды деятельности

Основными видами деятельности согласно Уставу Компании, являются:

- разработка месторождений алмазов, в том числе добыча алмазов, обработка и продажа алмазов (в обработанном и необработанном виде), а также производство и сбыт любых видов изделий из природных алмазов (как производственно-технического, так и потребительского назначения);
- разработка месторождений иных полезных ископаемых, добыча и обогащение железных руд и руд иных металлов открытым и подземным способами, сбыт (продажа) полезных ископаемых, обогащенных руд и металлов;
- рациональное, эффективное, безотходное использование месторождений полезных ископаемых и других природных ресурсов, сохранение и восстановление природной среды на территориях, с которыми связана деятельность Компании;
- осуществление научно-исследовательских, геологоразведочных и проектно-конструкторских работ, сбор, обработка, накопление и распространение такой информации среди любых заинтересованных юридических и физических лиц, оказание инжиниринговых, внедренческих, рекламно-информационных, консультационных, посреднических и маркетинговых услуг по всем вопросам, охватывающим круг интересов Компании;

Деятельность Компании не подвержена значительным сезонным колебаниям, доходы от обычной деятельности АК «АЛРОСА» (ПАО) сравнительно стабильны в течении отчетного года. В то же время, в связи с тем, что

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

основные подразделения Компании расположены в Якутии, имеются климатические ограничения, связанные с невозможностью или сложностью, проведения отдельных видов работ в холодный период года, а также логистические ограничения в зимний период, связанные с территориальной удаленностью и инфраструктурой.

Компания осуществляет свою деятельность на основании действующих лицензий. На осуществление деятельности в области недропользования (геологическое изучение, разведка и добыча алмазов, ОПИ и др.) имеется 165 лицензий.

1.5. Информация об органах управления

Высшим органом Компании является Общее собрание акционеров.

Наблюдательный совет Компании осуществляет общее руководство деятельностью Компании, за исключением решения вопросов, отнесенных Уставом к исключительной компетенции Общего собрания акционеров.

В состав Наблюдательного совета Компании по состоянию на 30.06.2026 входят 15 человек.

№	Фамилия Имя Отчество	Должность
1.	Силуанов Антон Германович	Председатель Наблюдательного совета,
2.	Николаев Айсен Сергеевич	Первый заместитель Председателя Наблюдательного совета,
3.	Иванов Сергей Сергеевич	Заместитель Председателя Наблюдательного совета,
4.	Дяченко Сергей Николаевич	член Наблюдательного совета, председатель Комитета по аудиту
5.	Григорьева Евгения Васильевна	член Наблюдательного совета, председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям
6.	Багынанов Павел Николаевич	член Наблюдательного совета
7.	Григорьев Павел Анатольевич	член Наблюдательного совета»
8.	Донец Андрей Иванович	член Наблюдательного совета
9.	Жондоров Валерий Алексеевич	член Наблюдательного совета
10.	Маринычев Павел Алексеевич	член Наблюдательного совета - Генеральный директор — Председатель Правления АК «АЛРОСА» (ПАО)
11.	Моисеев Алексей Владимирович	член Наблюдательного совета, председатель Комитета по стратегии и устойчивому развитию
12.	Николаев Игорь Иванович	член Наблюдательного совета
13.	Рюмин Андрей Валерьевич	член Наблюдательного совета
14.	Фрадков Пётр Михайлович	член Наблюдательного совета
15.	ФИО	член Наблюдательного совета

Руководство текущей деятельностью Компании осуществляется единоличным исполнительным органом Компании (Генеральным директором – Председателем Правления) и коллегиальным исполнительным органом Компании (Правлением), которые действуют на основании:

- Устава АК «АЛРОСА» (ПАО), утвержденного решением годового Общего собрания акционеров (протокол № 50 от 23.05.2025).

- Положения о Правлении АК «АЛРОСА» (ПАО), утвержденного решением годового Общего собрания акционеров (протокол № 50 от 23.05.2025).

В соответствии с Уставом, к компетенции исполнительных органов относятся все вопросы руководства, связанные с текущей деятельностью Компании, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Наблюдательного совета Компании.

Правление Компании по состоянию на 30.06.2026 состоит из 5 человек (с 10.07.2026 – 6 человек).

Генеральный директор – Председатель правления АК «АЛРОСА» (ПАО) - Маринычев Павел Алексеевич

1.6. Информация о реестродержателе и аудиторе

Реестродержателем Компании является Акционерное общество ВТБ Регистратор, адрес: 127015, г. Москва, ул. Правды, д.23.

Аудитором Компании является Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты», ИНН 7701017140, ОГРН 1027700058286, адрес: 101000, г. Москва, ул. Мясницкая, д.44, стр.2.

Величина вознаграждения, выплаченного (подлежащего выплате) аудиторской организации (включая НДС):

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

1. Вознаграждение, выплаченное в 1 полугодии 2026 года за услуги по аудиту годовой бухгалтерской отчетности за 2025 год, включая раскрываемую, составило 6 338 тыс. руб.
2. Вознаграждение, выплаченное в 1 полугодии 2026 года за услуги по аудиту консолидированной финансовой отчетности за 2025 год, включая раскрываемую, составило 8 364 тыс. руб.
3. Вознаграждение, выплаченное в 2025 году за услуги по обзорной проверке промежуточной бухгалтерской отчетности за 6 месяцев 2025 года, составило 3 396 тыс. руб.
4. Вознаграждение, выплаченное в 2025 году за услуги по обзорной проверке, сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности, за 6 месяцев 2025 года, составило 4 512 тыс. руб.
5. Вознаграждение, подлежащее выплате в 2026 году за услуги по обзорной проверке промежуточной бухгалтерской отчетности за 6 месяцев 2026 года, составит 3 396 тыс. руб.
6. Вознаграждение, подлежащее выплате в 2026 году за услуги по обзорной проверке, сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности за 6 месяцев 2026 года, включая раскрываемую, составит 4 512 тыс. руб.
7. Вознаграждение, выплаченное в 2025 году за иные аудиторские услуги, оказанные за 2025 год, составило 2 192 тыс. руб.

1.7. Сведения о дочерних и зависимых обществах

Компания имеет 21 дочернее и 1 зависимое общество с долей прямого владения в уставном капитале 20 % и более по состоянию на 30.06.2026:

Категории	Балансовая стоимость инвестиций, (тыс. руб.)
1	2
Дочерние общества	51 084 592
Зависимые общества	-
Итого:	51 084 592

По состоянию на 30.06.2025 количество дочерних обществ составляло 21 и 1 зависимых общества, с долей прямого владения в уставном капитале 20 % и более:

Категории	Балансовая стоимость инвестиций, (тыс. руб.)
1	2
Дочерние общества	52 146 432
Зависимые общества	-
Итого:	52 146 432

Компания также имеет 19 дочерних обществ с косвенным участием по состоянию на 30.06.2026. Далее по тексту настоящих пояснений под дочерними обществами понимается дочерние общества с прямым и косвенным участием АК «АЛРОСА» (ПАО).

2. Основа представления информации в отчетности

2.1. Основа представления

Настоящая промежуточная бухгалтерская отчетность за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, АК «АЛРОСА» (ПАО) подготовлена в соответствии с правилами составления промежуточной бухгалтерской отчетности, установленными ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность» и действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и составления бухгалтерской отчетности. Промежуточная бухгалтерская отчетность Компании за январь-июнь 2026 года не содержит всей информации и пояснений, подлежащих раскрытию в годовой бухгалтерской отчетности, и должна рассматриваться в совокупности с годовой бухгалтерской отчетностью АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2025 год.

В настоящей промежуточной отчетности раскрыта информация о существенных фактах хозяйственной жизни за отчетный период, актуализирующая информацию, раскрытую в годовой бухгалтерской отчетности за год, предшествовавший промежуточному отчетному периоду.

Учетная политика для целей бухгалтерского учета на 2026 год утверждена приказом Компании от 30.12.2025 №01/427-П.

АК «АПРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Учетная политика Компании предполагает соблюдение требований полноты, осмотрительности, приоритета содержания перед формой, непротиворечивости и рациональности.

В данных пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, если не указано иное, стоимостные показатели представлены в тысячах рублей.

2.2. Информация об изменении учетной политики

На 2026 год в Учетную политику Компании для целей бухгалтерского учета внесены следующие изменения:

- по результатам проверки на соответствие условиям и характеру инвестиционной деятельности Компании, проведенной в конце отчетного года в соответствии с п.5 ФСБУ 6/2020, Компания приняла решение об изменении показателей количественных значений лимита стоимости в отношении несущественных активов с 2026 года. С 01 января 2026 года, для активов, характеризующихся одновременно признаками объекта основных средств, но информация о которых не является существенной, лимит стоимости увеличен со 100 000 рублей в 2025 году до 150 000 рублей;
- внесены дополнения в части формирования оценочных обязательств на квартальное премирование работников и страховые взносы на оценочные обязательства по расчетам с работниками.

3. Сравнительные данные

В настоящей промежуточной бухгалтерской отчетности показатели на 31 декабря 2025 и 2024 года не корректировались. В связи с изменением порядка отражения в отчете о движении денежных средств поступления и погашения заемных средств, полученных в рамках овердрафта, Компания скорректировала сравнительные показатели отчета о движении денежных средств за 6 месяцев 2026 года следующим образом:

Скорректированные строки отчета о движении денежных средств (по графе за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года):

Код	Наименование строки	Показатель за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года (отчетность за 6 месяцев 2025 года)	Скорректированный показатель за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года (в настоящей отчетности)	Сумма корректировки	Причина корректировки
4310	Поступление – всего	55 988 948	53 522 750	(2 466 198)	Свернутое представление суммы поступления и погашения, полученных на условиях овердрафта
4311	Получение кредитов и займов	55 969 320	53 503 122	(2 466 198)	
4320	Платежи – всего	(55 635 405)	(53 169 207)	2 466 198	
4323	В связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	(55 473 479)	(53 007 281)	2 466 198	

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

4. Пояснения по существенным статьям бухгалтерского баланса

4.1. Нематериальные активы

На балансе Компании по стр. 1110 «Нематериальные активы» числятся следующие виды нематериальных активов (НМА), данные по которым представлены ниже:

Наименование показателя	Код показателя	На 30.06.2026			На 31.12.2025			На 31.12.2024		
		первоначальная стоимость	накопленная амортизация и обесценение	балансовая стоимость	первоначальная стоимость	накопленная амортизация и обесценение	балансовая стоимость	первоначальная стоимость	накопленная амортизация и обесценение	балансовая стоимость
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Нематериальные активы - всего	5100	6 596 127	(1 958 370)	4 637 757	6 353 685	(1 708 065)	4 645 620	5 027 738	(1 312 764)	3 714 974
Нематериальные активы, в том числе	5101	4 498 317	(1 958 370)	2 539 947	4 357 738	(1 708 065)	2 649 673	3 126 606	(1 312 764)	1 813 842
Объекты интеллектуальной собственности (исключительные права на результаты интеллектуальной собственности), в том числе:	51011	731 060	(304 409)	426 651	718 327	(277 795)	440 532	440 616	(247 272)	193 344
у патентообладателя на изобретение, промышленный образец, полезную модель	510111	71 185	(16 184)	55 001	70 230	(14 372)	55 858	66 582	(10 980)	55 602
у правообладателя на программы ЭВМ, базы данных	510112	575 636	(212 666)	362 970	563 858	(190 631)	373 227	289 795	(169 045)	120 750
прочие	510113	84 239	(75 559)	8 680	84 239	(72 792)	11 447	84 239	(67 247)	16 992
Объекты интеллектуальной собственности (права неисключительные), в том числе:	51012	3 490 876	(1 512 586)	1 978 290	3 361 848	(1 316 974)	2 044 874	2 481 322	(1 003 745)	1 477 577
права пользования программным обеспечением и базы данных	510121	2 475 536	(1 281 946)	1 193 590	2 346 508	(1 095 877)	1 250 631	1 466 722	(803 154)	663 568
на недропользование	510122	1 015 340	(230 640)	784 700	1 015 340	(221 097)	794 243	1 014 600	(200 591)	814 009
Научно-исследовательские опытно-конструкторские работы и ТР	51013	276 381	(141 375)	135 006	277 563	(113 296)	164 267	204 668	(61 747)	142 921
Капитальные вложения на создание нематериальных активов, в том числе:	5102	2 097 810	-	2 097 810	1 995 947	-	1 995 947	1 901 132	-	1 901 132
НМА с исключительными правами	51021	108 738	-	108 738	95 141	-	95 141	70 739	-	70 739
НМА с неисключительными правами	51022	1 801 204	-	1 801 204	1 765 014	-	1 765 014	1 736 256	-	1 736 256
НИОКР и ТР	51023	187 868	-	187 868	135 792	-	135 792	94 137	-	94 137

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

4.2. Основные средства

Информация об основных средствах, отраженных в бухгалтерском балансе по строке 1151 «Основные средства», представлена в таблице:

Наименование показателя	Код	На начало года				На конец периода			
		первоначальная стоимость	накопленная амортизация	обесценение	балансовая стоимость	первоначальная стоимость	накопленная амортизация	обесценение	балансовая стоимость
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.									
Основные средства – всего:	5200	527 450 220	(256 433 391)	(22 575 436)	248 441 393	531 670 848	(267 638 379)	(22 578 411)	241 454 058
в том числе:									
здания	5201	118 627 644	(47 370 901)	(5 462 026)	65 794 717	118 907 914	(49 011 463)	(5 452 483)	64 443 968
сооружения	5202	215 026 823	(102 986 821)	(10 695 098)	101 344 904	217 608 276	(106 732 995)	(10 695 098)	100 180 183
машины и оборудование	5203	134 152 264	(76 971 925)	(2 265 005)	54 915 334	135 809 919	(81 628 156)	(2 262 366)	51 919 397
транспортные средства	5204	46 099 105	(23 872 174)	(3 724 268)	18 502 663	45 686 268	(24 721 090)	(3 711 934)	17 253 244
производственный и хозяйственный инвентарь	5205	1 293 483	(791 212)	(237)	502 034	1 407 570	(825 973)	(237)	581 360
земельные участки и объекты природопользования	5207	2 809 688	-	(345 337)	2 464 351	2 809 688	-	(345 337)	2 464 351
рекультивация нарушенных земель	5208	9 395 141	(4 404 129)	(83 465)	4 907 547	9 395 141	(4 681 653)	(110 956)	4 602 532
другие виды основных средств	5209	46 072	(36 229)	-	9 843	46 072	(37 049)	-	9 023
СПРАВОЧНО:									
Капитализируемые затраты на ремонт основных средств	5200.3	20 373 928	(7 727 081)	(972 725)	11 674 122	20 583 505	(8 930 140)	(960 053)	10 693 312
За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.									
Основные средства – всего:	5210	499 842 268	(238 049 919)	(13 503 400)	248 288 949	513 355 264	(248 199 082)	(22 302 959)	242 853 223
в том числе:									
здания	5211	116 759 280	(44 046 591)	(3 766 464)	68 946 225	117 179 391	(45 688 071)	(5 443 051)	66 048 269
сооружения	5212	200 522 726	(96 560 326)	(9 394 322)	94 568 078	210 510 139	(100 140 190)	(10 310 746)	100 059 203
машины и оборудование	5213	127 419 908	(71 746 563)	(320 238)	55 353 107	129 680 509	(74 699 832)	(2 204 180)	52 776 497
транспортные средства	5214	44 444 274	(20 975 689)	(22 376)	23 446 209	45 255 130	(22 771 892)	(3 915 943)	18 567 295
производственный и хозяйственный инвентарь	5215	1 239 503	(725 753)	-	513 750	1 273 746	(762 587)	(237)	510 922
земельные участки и объекты природопользования	5217	2 781 194	-	-	2 781 194	2 780 966	-	(345 337)	2 435 629
рекультивация нарушенных земель	5218	6 629 311	(3 960 409)	-	2 668 902	6 629 311	(4 101 102)	(83 465)	2 444 744

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование показателя	Код	На начало года				На конец периода			
		первоначальная стоимость	накопленная амортизация	обесценение	балансовая стоимость	первоначальная стоимость	накопленная амортизация	обесценение	балансовая стоимость
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
другие виды основных средств	5219	46 072	(34 588)	-	11 484	46 072	(35 408)	-	10 664
СПРАВОЧНО:									
Капитализируемые затраты на ремонт основных средств	5210.3	15 764 934	(5 288 127)	-	10 476 807	16 784 477	(6 753 484)	-	10 030 993

Информация о движении основных средств и изменениях стоимости представлена в таблице:

Наименование показателя	Код	Изменения за период						
		поступило		выбыло			создание (восстановление) резерва под обесценение	начислено амортизации
		первоначальная стоимость	накопленная амортизация	первоначальная стоимость	накопленная амортизация	резерв под обесценение		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.								
Основные средства – всего:	5200	7 545 179	(18 534)	(3 324 551)	3 268 530	-	(2 975)	(14 454 984)
в том числе:								
здания	5201	358 234	(6 438)	(77 964)	73 385	-	9 543	(1 707 509)
сооружения	5202	2 725 922	(4 318)	(144 469)	144 102	-	-	(3 885 958)
машины и оборудование	5203	3 414 090	(954)	(1 756 435)	1 750 815	-	2 639	(6 406 092)
транспортные средства	5204	932 301	(6 824)	(1 345 138)	1 299 683	-	12 334	(2 141 775)
производственный и хозяйственный инвентарь	5205	114 632	-	(545)	545	-	-	(35 306)
земельные участки и объекты природопользования	5208	-	-	-	-	-	-	-
рекультивация нарушенных земель	5209	-	-	-	-	-	(27 491)	(277 524)
другие виды основных средств	5210	-	-	-	-	-	-	(820)
СПРАВОЧНО:								
Капитализируемые затраты на ремонт основных средств	5200.2	2 192 472	-	(1 982 895)	1 981 361	-	12 672	(3 184 420)
За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.								
Основные средства – всего:	5210	17 808 010	(50 458)	(4 295 014)	3 929 516	2 766	(8 802 325)	(14 028 221)
в том числе:								
здания	5211	444 725	(30 189)	(24 614)	21 407	1 546	(1 678 133)	(1 632 698)
сооружения	5212	10 229 538	-	(242 125)	2 236	1 220	(917 644)	(3 582 100)
машины и оборудование	5213	5 539 162	(20 269)	(3 278 561)	3 195 586	-	(1 883 942)	(6 128 586)
транспортные средства	5214	1 560 017	-	(749 161)	709 980	-	(3 893 567)	(2 506 183)
производственный и хозяйственный инвентарь	5215	34 568	-	(325)	307	-	(237)	(37 141)
земельные участки и объекты природопользования	5217	-	-	(228)	-	-	(345 337)	-
рекультивация нарушенных земель	5218	-	-	-	-	-	(83 465)	(140 693)

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование показателя	Код	Изменения за период						
		поступило		выбыло			создание (восстановление) резерва под обесценение	начислено амортизации
		первоначаль ная стоимость	накопленная амортизация	первоначальна я стоимость	накопленная амортизация	резерв под обесценение		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
другие виды основных средств	5219	-	-	-	-	-	-	(820)
СПРАВОЧНО:								
Капитализируемые затраты на ремонт основных средств	5210.2	2 327 213	-	(1 307 670)	1 298 533	-	-	(2 763 890)

В целях реализации программы повышения эффективности и оптимизации расходов Компанией принято решение приостановить с 15.06.2025, до особого распоряжения, выполнение горных работ и грузоперевозок горной массы на Верхне-Мунском месторождении, с подготовкой технического проекта консервации месторождения, в связи с чем, объекты основных средств, относящиеся к указанному месторождению, переведены на длительную консервацию с начислением резерва под обесценение стоимости объектов основных средств в размере 9 065 037 тыс. руб.

Изменение стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации.

Наименование показателя	Код	За 1 полугодие 2026 год	За 1 полугодие 2025 год
Увеличение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции – всего:	5260	147 301	40 974
в том числе:			
здания	5261	39 924	-
сооружения и передаточные устройства	5262	95 626	-
машины и оборудование	5263	2 033	40 974
транспортные средства	5264	9 718	-

В 1 полугодии 2025 – 2026 гг. отсутствовали операции приводящие к уменьшению стоимости объектов ОС в результате частичной ликвидации

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

В бухгалтерской отчетности отражены основные средства, в отношении которых имеются ограничения использования:

Наименование показателя	Код	На 30.06.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
Переданные в аренду основные средства, числящиеся на балансе (основные средства, переданные в операционную аренду), за исключением инвестиционной недвижимости	5280	609 543	581 580	736 689
Основные средства, переведенные на консервацию (когда это не связано с сезонными особенностями деятельности организации) по балансовой стоимости, без учета резерва на обесценение, из них:	5281	32 525 347	27 351 764	14 909 915
объекты подземного рудника «Мир»		13 246 203	12 756 449	12 756 449
объекты Верхне-Мунского месторождения		9 065 037	9 050 277	-
объекты карьера «Майский»		3 920 376	-	-
объекты карьера «Заря»		4 870 647	4 870 662	-

Основные средства, в отношении использования которых имеются иные ограничения имущественных прав (залог и др.) в Компании отсутствуют.

По основным средствам, переведенным на длительную консервацию создан резерв под обесценение на 30.06.2026 – 22 578 411 тыс.руб., 31.12.2025 - 22 508 412 тыс. руб, 31.12.2024 - 13 503 400 тыс. руб,

Структура переданных в аренду основных средств, отличных от инвестиционной недвижимости, числящихся на балансе по состоянию на отчетную дату, представлена ниже:

Наименование	на 30.06.2026	на 31.12.2025	на 31.12.2024
Итого	609 543	581 580	736 689
Земельные участки	46 021	45 326	12 042
Здания	465 496	432 919	471 856
Сооружения и передаточные устройства	19 630	21 219	57 212
Машины и оборудование	70 207	71 968	181 260
Транспортные средства	7 544	9 372	13 281
Прочие	645	776	1 038

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г. (числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

В бухгалтерском балансе по строке 1152 «Незавершенные капитальные вложения» отражены следующие капитальные вложения:

Наименование показателя	Код	На 30.06.2026			На 31.12.2025			На 31.12.2024		
		фактические затраты	накопленное обесценение	балансовая стоимость	фактические затраты	накопленное обесценение	балансовая стоимость	фактические затраты	накопленное обесценение	балансовая стоимость
Незавершенные капитальные вложения	5240	32 197 293	(678 401)	31 518 892	31 066 015	(678 317)	30 387 698	40 843 758	(543 940)	40 299 818
Оборудование к установке	5241	2 697 912	(179 659)	2 518 253	2 024 073	(181 205)	1 842 868	4 788 116	(170 126)	4 617 990
Строительство и приобретение объектов основных средств	5242	20 610 093	(409 813)	20 200 280	20 748 500	(410 064)	20 338 436	27 501 136	(318 664)	27 182 472
Затраты на ремонт и восстановление основных средств	5243	684 734	-	684 734	556 334	-	556 334	497 043	-	497 043
Запасы, предназначенные для использования в процессе создания ОС	5244	8 204 554	(88 929)	8 115 625	7 737 108	(87 048)	7 650 060	8 057 463	(55 150)	8 002 313

В производственной деятельности Компании используются объекты, представляющие собой права пользования активами, отраженные по строке 1153 бухгалтерского баланса:

Наименование показателя	Код	На 30.06.2026			На 31.12.2025			На 31.12.2024		
		первоначальная стоимость	накопленная амортизация	балансовая стоимость	первоначальная стоимость	накопленная амортизация	балансовая стоимость	первоначальная стоимость	накопленная амортизация	балансовая стоимость
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Права пользования активами – всего:	5290.1	1 899 892	(1 129 213)	770 679	1 447 724	(1 030 314)	417 410	1 498 110	(799 459)	698 651
в том числе: здания	5291.1	1 896 983	(1 127 381)	769 602	1 444 706	(1 028 749)	415 957	1 495 111	(798 474)	696 637
другие виды	5292.1	2 909	(1 832)	1 077	3 018	(1 565)	1 453	2 999	(985)	2 014

Обесценение основных средств

Компания проверяет основные средства и капитальные вложения в них на обесценение и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

На каждую отчетную дату руководство Компании оценивает наличие признаков, свидетельствующих о возможном обесценении основных средств. Если такие признаки существуют, руководство оценивает возмещаемую стоимость, которая определяется как наибольшая из справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие актива и ценности использования. Балансовая стоимость уменьшается до величины возмещаемой стоимости, а разница признается как расход (убыток от обесценения) в составе прибыли или убытка в периоде, в котором такое снижение было выявлено. В случае изменения в оценках, использованных для определения возмещаемой стоимости, убыток от обесценения, признанный в предыдущих годах, восстанавливается.

Оценка будущих денежных потоков включает применение ряда суждений и оценок в отношении таких переменных, как объем продаж и производства, цены на алмазы, операционные расходы, капитальные вложения, оценка запасов алмазов и макроэкономических факторов, включающих уровень инфляции и размер ставок дисконтирования. Кроме того, суждение также используется при определении групп активов, генерирующих денежные средства, для целей проведения теста на обесценение.

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г. (числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

На каждую отчетную дату руководство оценивает наличие признаков, свидетельствующих о возможном снижении возмещаемой стоимости основных средств ниже их балансовой стоимости. Одним из таких признаков возможного обесценения активов является решение о приостановке добычи на Верхне-Мунском месторождении и разработкой технического проекта консервации месторождения, а также приостановка добычи на карьерах «Заря» и «Майский». В связи с этим Компания провела тест на обесценение внеоборотных активов, для чего внеоборотные активы были распределены на единицы, генерирующие денежные потоки (далее – ГЕ), представляющие из себя отдельные алмазодобывающие активы Компании. Возмещаемая величина ГЕ определялась на основе расчета ценности ее использования посредством дисконтирования будущих потоков денежных средств, которые будут получены в результате деятельности этих ГЕ. Возмещаемая величина ГЕ сравнивалась с балансовой стоимостью внеоборотных активов соответствующей ГЕ. Для прогнозирования денежных потоков за основу был принят нейтральный вариант одобренной Наблюдательным советом Стратегии развития Группы АЛРОСА на период 2026-2030 гг., учитывающий приостановку добычи на Верхне-Мунском месторождении и базирующийся на следующих предположениях:

- Экономическая ситуация в РФ: базовый вариант прогноза социально-экономического развития Российской Федерации;
- Восстановление спроса на ЮБИ до уровня 2022 г. за 3 года, в 2027 году;
- Долгосрочный прогноз роста цен на алмазную продукцию на 2% в долларовом эквиваленте.

Основные допущения, с учетом которых рассчитывались возмещаемые величины, касались ставки дисконтирования, цен на алмазы, объема продаж и объема капитальных вложений. Учитывая волатильность доходности финансовых инструментов в 2024-2025 гг. в качестве ставки дисконтирования использовалась динамическая (меняющаяся со временем) средневзвешенная стоимость капитала Группы (WACC), которая была принята на уровне 15,14% в 2026 г., 13,23% в 2027 г., 11,26% в 2028 г. и 10,93% в 2029 г. и последующих.

По результатам проведенных тестов на различных рыночных предположениях обесценения не было выявлено. Кроме того, руководство Компании провело анализ чувствительности результатов к изменению ключевых допущений и пришло к выводу, что разумно возможное изменение указанных допущений, при том, что все остальные показатели остаются неизменными, не приводит к признанию обесценения внеоборотных активов Компании.

Основные средства отражены в бухгалтерском балансе по первоначальной стоимости за вычетом начисленной амортизации и обесценения.

АК «АПРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

4.3. Инвестиционная недвижимость

Объект недвижимости классифицируется в качестве инвестиционной недвижимости, если объект в целом (100%) предназначен для предоставления за плату во временное пользование и (или) получения дохода от прироста стоимости.

Информация об объектах недвижимости, отраженных в бухгалтерском балансе по строке 1160 «Инвестиционная недвижимость», представлена в таблице:

Наименование показателя	Код	На 30.06.2026			На 31.12.2025			На 31.12.2024		
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Остаточная стоимость	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Остаточная стоимость	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Остаточная стоимость
Инвестиционная недвижимость - всего	5210	1 015 380	(333 491)	681 889	1 009 356	(321 145)	688 211	3 207 867	(1 397 195)	1 810 672
в том числе:	5210.1	1 006 640	(325 917)	680 723	1 000 616	(314 059)	686 557	1 469 192	(627 907)	841 285
Здания										
Сооружения и передаточные устройства	5210.2	8 739	(7 574)	1 165	8 739	(7 086)	1 653	1 707 703	(769 288)	938 415
Земельные участки	5210.3	1	-	1	1	-	1	30 972	-	30 972
СПРАВОЧНО:										
Капитализируемые затраты на ремонт инвестиционной недвижимости		8 863	(5 180)	3 683	7 110	(4 140)	2 970	14 687	(7 587)	7 100

4.4. Финансовые вложения

По строкам 1170 «Долгосрчные финансовые вложения» и 1240 «Краткосрочные финансовые вложения» бухгалтерского баланса Компании числятся следующие виды финансовых вложений, информация по которым представлена ниже:

Наименование показателя	Код	На начало года			Поступило по первоначальной стоимости	Выбыло по первоначальной стоимости	Курсовые разницы		Перевод между долгосрочными и краткосрочными	Операции с резервом под обесценение финансовых вложений	На конец отчетного периода		
		всего балансовая стоимость	первоначальная стоимость	накопленная корректировка			положительные	отрицательные			всего балансовая стоимость	первоначальная стоимость	накопленная корректировка
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.													
Долгосрчные – всего	5301	79 316 968	94 314 131	(14 997 163)	5 249 187	-	385 176	(400 869)	-	(3 396 172)	81 154 290	99 547 625	(18 393 335)
в том числе:													
инвестиции в дочерние общества	5302.1	51 903 733	63 008 701	(11 104 968)	-	-	-	-	-	(819 141)	51 084 592	63 008 701	(11 924 109)
займы выданные	5303	14 745 062	15 849 430	(1 104 368)	5 249 187	-	385 176	(400 869)	-	6 675	19 985 231	21 082 924	(1 097 693)
прочие финансовые вложения, в том числе:	5304	12 668 173	15 456 000	(2 787 827)	-	-	-	-	-	(2 583 706)	10 084 467	15 456 000	(5 371 533)

АК «АПРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование показателя	Код	На начало года			Поступило по первоначальной стоимости	Выбыло по первоначальной стоимости	Курсовые разницы		Перевод между долгосрочными и краткосрочными	Операции с резервом под обесценение финансовых вложений	На конец отчетного периода		
		всего балансовая стоимость	первоначальная стоимость	накопленная корректировка			положительные	отрицательные			всего балансовая стоимость	первоначальная стоимость	накопленная корректировка
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
ЗПИФ		12 668 173	15 456 000	(2 787 827)	-	-	-	-	-	(2 583 706)	10 084 467	15 456 000	(5 371 533)
Краткосрочные-всего	5305	103 506 087	110 046 980	(6 540 893)	46 483 065	(100 778 260)	3 812 558	(3 605 080)	-	4 033	49 422 403	55 959 263	(6 536 860)
займы выданные	5306	36 462 513	38 247 693	(1 785 180)	28 757 418	(22 733 642)	104 883	(108 916)	-	4 033	42 486 289	44 267 436	(1 781 147)
прочие финансовые вложения, в т.ч.	5307	67 043 574	71 799 287	(4 755 713)	17 725 647	(78 044 618)	3 707 675	(3 496 164)	-	-	6 936 114	11 691 827	(4 755 713)
инвестиции в зависимые общества		-	4 755 713	(4 755 713)	-	-	-	-	-	-	-	4 755 713	(4 755 713)
краткосрочные депозиты		67 043 574	67 043 574	-	17 725 647	(78 044 618)	3 707 675	(3 496 164)	-	-	6 936 114	6 936 114	-
За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.													
Долгосрочные – всего	5311	87 128 579	100 908 895	(13 780 316)	5 084 968	(2 704 465)	1 049	(647 847)	-	(538 230)	88 324 054	102 642 600	(14 318 546)
в том числе:													
инвестиции в дочерние общества	5312.1	52 440 753	63 040 523	(10 599 770)	-	-	-	-	-	(294 321)	52 146 432	63 040 523	(10 894 091)
займы выданные	5313	20 854 890	22 412 372	(1 557 482)	5 084 968	(2 704 465)	1 049	(647 847)	-	449 700	23 038 295	24 146 077	(1 107 782)
прочие финансовые вложения, в том числе:	5314	13 832 936	15 456 000	(1 623 064)	-	-	-	-	-	(693 609)	13 139 327	15 456 000	(2 316 673)
ЗПИФ		13 832 936	15 456 000	(1 623 064)	-	-	-	-	-	(693 609)	13 139 327	15 456 000	(2 316 673)
Краткосрочные-всего	5315	27 048 515	38 187 140	(11 138 625)	79 251 438	(37 896 290)	397 861	(3 190 710)	-	4 595 670	70 206 484	76 749 439	(6 542 955)
займы выданные	5317	18 687 724	25 069 126	(6 381 402)	25 116 154	(24 801 977)	-	(2 004 632)	-	4 594 160	21 591 429	23 378 671	(1 787 242)
прочие финансовые вложения, в т.ч.	5318	8 360 791	13 118 014	(4 757 223)	54 135 284	(13 094 313)	397 861	(1 186 078)	-	1 510	48 615 055	53 370 768	(4 755 713)
инвестиции в дочерние общества		58	1 568	(1 510)	-	(1 568)	-	-	-	1 510	-	-	-
инвестиции в зависимые общества		4 183 302	8 939 015	(4 755 713)	-	(4 183 302)	-	-	-	-	-	4 755 713	(4 755 713)
краткосрочные депозиты		4 177 431	4 177 431	-	54 135 284	(8 909 443)	397 861	(1 186 078)	-	-	48 615 055	48 615 055	-

В отчетном и сопоставимом периоде займы выдавались дочерним и зависимым обществам с прямым и косвенным участием. Все финансовые вложения Компании, включая краткосрочные, не являются котируемыми, текущая рыночная стоимость не определяется.

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Информация о движении резерва под обесценение финансовых вложений представляет собой следующее:

Наименование финансовых вложений	На начало года	Создание	Влияние курсовых разниц	Признание прочим доходом, использование	Реклассификация	На конец периода
За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.						
Резерв под обесценение долгосрочных финансовых вложений						
Инвестиции в дочерние общества	11 104 968	819 141	-	-	-	11 924 109
Займы выданные	1 104 368	-	(6 675)	-	-	1 097 693
Прочие финансовые вложения	2 787 827	2 583 706	-	-	-	5 371 533
Итого	14 997 163	3 402 847	(6 675)	-	-	18 393 335
Резерв под обесценение краткосрочных финансовых вложений						
Инвестиции в дочерние общества	-	-	-	-	-	-
Инвестиции в зависимые общества	4 755 713	-	-	-	-	4 755 713
Займы выданные	1 785 180	-	(4 033)	-	-	1 781 147
Итого	6 540 893	-	(4 033)	-	-	6 536 860
За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.						
Резерв под обесценение долгосрочных финансовых вложений						
Инвестиции в дочерние общества	10 599 770	294 321	-	-	-	10 894 091
Займы выданные	1 557 482	-	(348 237)	(101 463)	-	1 107 782
Прочие финансовые вложения	1 623 064	693 609	-	-	-	2 316 673
Итого	13 780 316	987 930	(348 237)	(101 463)	-	14 318 546
Резерв под обесценение краткосрочных финансовых вложений						
Инвестиции в дочерние общества	1 510	-	-	(1 510)	-	-
Инвестиции в зависимые общества	4 755 713	-	-	-	-	4 755 713
Займы выданные	6 381 402	-	(1 147 847)	(3 446 313)	-	1 787 242
Итого	11 138 625	-	(1 147 847)	(3 447 823)	-	6 542 955

4.5. Отложенные налоговые активы

Отложенные налоговые активы, отраженные по строке 1180 «Отложенные налоговые активы» бухгалтерского баланса, представляют собой:

Наименование	На 30.06.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
Отложенные налоговые активы:	24 629 344	21 222 619	27 059 221
заемные средства	1 171 091	1 258 565	5 699 787
расходы на освоение природных ресурсов	2 209 509	2 427 699	2 433 100
дебиторская задолженность (по ставке 20%)	572 421	669 110	1 954 603
дебиторская задолженность (по ставке 13%)	-	-	3 093 574
краткосрочные финансовые вложения	378 556	576 643	1 190 693
долгосрочные финансовые вложения	3 956 809	3 107 516	2 573 489
долгосрочные оценочные обязательства	6 608 012	6 567 496	5 345 889
краткосрочные оценочные обязательства	3 378 584	3 094 798	3 270 863
убытки от реализации амортизируемого имущества	416 820	429 532	435 795
обязательство по аренде	218 713	131 026	131 218
нематериальные поисковые активы	95 318	398 040	774 148
убытки по основной деятельности, переносимые на будущее	5 223 665	2 425 940	-
прочие	399 846	136 254	156 062

4.6. Прочие внеоборотные активы

Активы, отраженные в бухгалтерском балансе по строке 1190 «Прочие внеоборотные активы», представлены ниже:

Наименование	На 30.06.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
Прочие внеоборотные активы:	6 261 251	7 178 544	4 944 759
Долгосрочная задолженность по договорам реализации имущества с рассрочкой платежа	3 594 123	3 744 731	2 289 888
Беспроцентные долгосрочные займы	2 064 001	2 064 001	2 064 001
Проценты по предоставленным займам	395 955	242 441	109 553
Авансы выданные	193 882	1 113 209	471 516
Прочие	13 290	14 162	9 801

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

В составе беспроцентных займов отражена в том числе, задолженность по целевым беспроцентным займам дочерних обществ Группы АЛРОСА с косвенным участием.

Сумма резерва по сомнительным долгам по процентам к получению, отраженная в составе строки 1190, составляет по состоянию на 30.06.2026 г. 227 208 тыс.руб. с учетом курсовых разниц, на 31.12.2025 – 228 589 тыс. руб., на 31.12.2024 – 251 963 тыс. руб., соответственно.

Информация о движении резерва представлена в разделе 4.10 настоящих пояснений.

АК «АПРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

4.7. Запасы

В составе строки 1210 «Запасы» бухгалтерского баланса отражены следующие активы:

Наименование показателя	Код	На начало года			Изменения за период				На конец отчетного периода		
		Балансовая стоимость, всего	Учетная стоимость	Величина резерва под обесценени е запасов	Поступило ¹	Выбыло	Корректир овка резерва под обесценени е запасов	Оборот запасов между их группами (видами), СПРАВОЧНО	Балансовая стоимость, всего	Учетная стоимость	Величина резерва под обесценени е запасов
За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.											
Запасы:	5400	185 900 966	187 157 520	(1 256 554)	212 790 685	(206 022 427)	47 625	-	192 716 849	193 925 778	(1 208 929)
Сырье, материалы и другие аналогичные ценности	5401	43 167 000	44 411 734	(1 244 734)	15 043 778	(17 588 790)	35 805	(15 250 051)	40 657 793	41 866 722	(1 208 929)
Затраты в незавершенном производстве	5402	51 076 023	51 076 023	-	79 327 845	(79 979 652)	-	(40 595 503)	50 424 216	50 424 216	-
Готовая продукция и товары для перепродажи	5403	91 140 879	91 152 699	(11 820)	61 377 540	(51 188 037)	11 820	11 944 948	101 342 202	101 342 202	-
Товары отгруженные	5404	517 064	517 064	-	57 041 522	(57 265 948)	-	43 900 606	292 638	292 638	-
За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.											
Запасы:	5410	179 894 309	180 938 269	(1 043 960)	229 828 784	(232 602 319)	94 821	-	177 215 595	178 164 734	(949 139)
Сырье, материалы и другие аналогичные ценности	5411	49 037 622	50 070 048	(1 032 426)	19 232 596	(21 203 858)	94 787	(18 883 155)	47 161 147	48 098 786	(937 639)
Затраты в незавершенном производстве	5412	40 050 189	40 050 189	-	82 749 732	(73 703 878)	-	(31 605 065)	49 096 043	49 096 043	-
Готовая продукция и товары для перепродажи	5413	86 103 337	86 114 871	(11 534)	56 123 150	(62 206 152)	34	(4 038 323)	80 020 369	80 031 869	(11 500)
Товары отгруженные	5414	4 703 161	4 703 161	-	71 723 306	(75 488 431)	-	54 526 543	938 036	938 036	-

Авансы выданные, представленные в раскрытиях дебиторской задолженности (прим. 4.10) являются авансами под запасы и услуги, которые попадают в затраты в незавершенном производстве. Имущества в виде материально-производственных запасов, полученного в залог, переданного и полученного в доверительное управление, у Компании нет.

4.8. Долгосрочные активы к продаже

В составе строке 1215 «Долгосрочные активы к продаже» бухгалтерского баланса отражены:

¹ В оборотах по графам Поступило и Выбыло отражены в том числе, обороты запасов между группами (видами) раскрытые в таблице, справочно.

АК «АПРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование	На 30.06.2026			На 31.12.2025			На 31.12.2024		
	балансовая стоимость	учетная стоимость	величина резерва под снижение стоимости	балансовая стоимость	учетная стоимость	величина резерва под снижение стоимости	балансовая стоимость	учетная стоимость	величина резерва под снижение стоимости
Долгосрочные активы к продаже	19 921	229 764	(209 843)	25 888	228 272	(202 384)	53 562	258 262	(204 700)

4.9. НДС по приобретенным ценностям

По строке бухгалтерского баланса 1220 «НДС по приобретенным ценностям» отражены остатки НДС по приобретенным ценностям, работам, услугам:

Наименование	На 30.06.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
НДС по приобретенным ценностям:	53 047	150 580	172 293
НДС по приобретенным материально-производственным запасам	9 000	9 534	15 493
НДС по приобретенным основным средствам	147	167	738
НДС по оказанным услугам	26 854	131 243	12 766
НДС по приобретенным товарам, работам, услугам в части неподтвержденного экспорта	17 046	9 636	143 296

4.10. Дебиторская задолженность

Долгосрочная дебиторская задолженность отражена по строке 1190 «Прочие внеоборотные активы» бухгалтерского баланса (пункт 4.6), дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты отражена по строке 1230 «Дебиторская задолженность». Информация о дебиторской задолженности представлена ниже.

Наименование показателя	Код показателя	На 30.06.2026			На 31.12.2025			На 31.12.2024		
		Балансовая стоимость, всего	Стоимость, учтенная по условиям договора	Величина резерва по сомнительным долгам	Балансовая стоимость, всего	Стоимость, учтенная по условиям договора	Величина резерва по сомнительным долгам	Балансовая стоимость, всего	Стоимость, учтенная по условиям договора	Величина резерва по сомнительным долгам
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Краткосрочная дебиторская задолженность – всего	5500	11 016 284	13 055 329	(2 039 045)	7 029 445	9 408 186	(2 378 741)	8 310 595	40 165 021	(31 854 426)
в том числе:										
Покупатели и заказчики	5501	828 709	894 804	(66 095)	572 611	948 921	(376 310)	466 365	492 716	(26 351)
Задолженность дочерних и зависимых обществ с прямым участием, всего	5502	3 469 806	4 070 162	(600 356)	2 269 512	2 872 579	(603 067)	2 746 092	33 088 913	(30 342 821)
в том числе: покупатели и заказчики	5502.1	1 206 818	1 276 558	(69 740)	1 022 546	1 094 997	(72 451)	1 193 370	1 221 098	(27 728)
авансы выданные	5502.2	197 009	197 009	-	1 821	1 821	-	12 771	12 771	-
прочие дебиторы	5502.3	2 065 979	2 596 595	(530 616)	1 245 145	1 775 761	(530 616)	1 539 951	31 855 044	(30 315 093)

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование показателя	Код показателя	На 30.06.2026			На 31.12.2025			На 31.12.2024		
		Балансовая стоимость, всего	Стоимость, учтенная по условиям договора	Величина резерва по сомнительным долгам	Балансовая стоимость, всего	Стоимость, учтенная по условиям договора	Величина резерва по сомнительным долгам	Балансовая стоимость, всего	Стоимость, учтенная по условиям договора	Величина резерва по сомнительным долгам
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
<i>в том числе:</i> проценты по заемным средствам	5502.31	1 304 039	1 834 655	(530 616)	1 242 037	1 772 653	(530 616)	744 416	1 249 024	(504 608)
Авансы выданные	5503	4 267 733	4 499 020	(231 287)	2 740 977	2 977 677	(236 700)	1 460 755	1 662 573	(201 818)
Прочие дебиторы	5504	2 450 036	3 591 343	(1 141 307)	1 446 345	2 609 009	(1 162 664)	3 637 383	4 920 819	(1 283 436)
Задолженность по налогам и сборам	5504.1	272 110	272 110	-	79 511	79 511	-	1 056 845	1 056 845	-
<i>в том числе:</i> переплата по ЕНС	5504.11	216 428	216 428	-	10 307	10 307	-	935 736	935 736	-
переплата по налогу на сверхприбыль	5504.12	53 825	53 825	-	59 316	59 316	-	119 234	119 234	-
переплата по прочим налогам и сборам	5504.13	1 857	1 857	-	9 888	9 888	-	1 875	1 875	-
Прочие	5504.2	2 177 926	3 319 233	(1 141 307)	1 366 834	2 529 498	(1 162 664)	2 580 538	3 863 974	(1 283 436)

По строке 5504.2 «Прочие» отражена задолженность по процентам по выданным займам дочерним обществам Группы АЛРОСА с косвенным участием.

Информация о движении резерва представлена в таблице далее:

Вид дебиторской задолженности	На начало года	Создание	Влияние курсовых разниц	Выбытие	Использование	Переклассификация резерва	На конец периода
За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.							
Долгосрочная дебиторская задолженность	228 589	-	(1 381)	-	-	-	227 208
прочие дебиторы	228 589	-	(1 381)	-	-	-	227 208
Краткосрочная дебиторская задолженность	2 378 873	-	(4 948)	(334 748)	-	-	2 039 177
покупатели и заказчики	376 310	-	-	(310 215)	-	-	66 095
задолженность дочерних и зависимых обществ	603 067	-	(2 711)	-	-	-	600 356
авансы выданные под текущую деятельность	236 700	-	-	(2 099)	-	(3 314)	231 287
авансы выданные под инвестиционную деятельность	132	-	-	-	-	-	132
прочие дебиторы	1 162 664	-	(2 237)	(22 434)	-	3 314	1 141 307
Итого	2 607 462	-	(6 329)	(334 748)	-	-	2 266 385
За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.							
Долгосрочная дебиторская задолженность	251 963	-	(56 614)	-	(12 560)	-	182 789
прочие дебиторы	251 963	-	(56 614)	-	(12 560)	-	182 789
Краткосрочная дебиторская задолженность	31 854 558	198 352	(6 690 089)	(23 528 512)	(3 938)	-	1 830 371

АК «АПРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Вид дебиторской задолженности	На начало года	Создание	Влияние курсовых разниц	Выбытие	Использование	Переклассификация резерва	На конец периода
покупатели и заказчики	26 351	51 294	-	(9 162)	(747)	-	67 736
задолженность дочерних и зависимых обществ	30 342 821	61 215	(6 486 094)	(23 516 343)	-	-	401 599
авансы выданные под текущую деятельность	201 818	45 318	-	(25)	(2 491)	-	244 620
авансы выданные под инвестиционную деятельность	132	-	-	-	-	-	132
прочие дебиторы	1 283 436	40 525	(203 995)	(2 982)	(700)	-	1 116 284
Итого	32 106 521	198 352	(6 746 703)	(23 528 512)	(16 498)	-	2 013 160

4.11. Денежные средства и денежные эквиваленты

Структура денежных средств, отраженных по строке бухгалтерского баланса 1250 «Денежные средства и денежные эквиваленты» представлена ниже.

Наименование	На 30.06.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
Денежные средства и денежные эквиваленты:	50 329 783	37 035 560	76 721 242
Расчетные счета	167 376	110 060	15 228
Валютные счета	14 559	12 992	8 994
Касса	146	125	354
Денежные эквиваленты (депозиты)	49 883 691	36 751 915	76 472 881
Прочие денежные средства	264 011	160 468	223 785

Информация о потоках денежных средств раскрыта в отчете о движении денежных средств. Данные отчета о движении денежных средств характеризуют изменения в финансовом положении Компании в разрезе текущей, инвестиционной и финансовой деятельности.

При этом информация о полученных и выданных авансах представлена в отчете о движении денежных средств в составе поступивших денежных средств от продажи продукции, товаров, работ и услуг и платежей поставщикам (подрядчикам), соответственно.

Результат от операций по покупке и продаже валюты отражен в отчете о движении денежных средств развернуто и обособленно в составе прочих поступлений/платежей по текущей деятельности.

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

В отчете о движении денежных средств свернуто указаны суммы поступлений и платежей по денежным средствам, полученных в качестве овердрафта в сумме 1 682 699 тыс. руб. за 1 полугодие 2026 года и 2 466 198 руб. за 1 полугодие 2025 года.

Расшифровка строк отчета о движении денежных средств 4119 «Прочие поступления», 4129 «Прочие платежи», 4329 «Прочие платежи»:

Наименование	За шесть месяцев, закончившихся	
	30.06.2026 г.	30.06.2025 г.
Прочие поступления (строка 4119)	444 883	24 761 984
Возмещение материального ущерба	34 767	235 304
Расчеты с персоналом по прочим операциям	47 242	38 060
Поступление обеспечительных, гарантийных платежей	1 380	30 159
Поступление по договорам цессии и поручительства	-	22 127 718
Компенсация таможенных платежей по договорам комиссии	-	229 355
Средства от реализации продуктов комитентов	-	1 458 688
Свернутый поток НДС	-	189 117
Прочие поступления	361 494	453 583
Прочие платежи (строка 4129)	(14 863 326)	(17 425 479)
Налоги и регулярные платежи (НДПИ, налог на имущество, НДС и др.)	(8 748 272)	(13 136 051)
Спонсорская, безвозмездная, финансовая помощь	(1 613 611)	(2 438 180)
Пенсионные взносы на НПО	(395 639)	(468 082)
Возврат средств комитентам	(953 078)	-
Авиабилеты (проезд в отпуск/выезд из РС (Я))	(830 990)	(1 036 016)
Командировочные расходы	(164 378)	(217 542)
Таможенные платежи	(5 910)	(7 064)
Убытки, возникшие при покупке иностранной валюты	(25 419)	(28 766)
Штрафы, пени, неустойки	(47 931)	(34 652)
Госпошлины	(8 325)	(10 979)
Свернутый поток НДС	(2 008 177)	-
Прочие выплаты	(61 596)	(48 147)
Прочие платежи (строка 4329)	(184 133)	(161 926)
Платежи по договорам финансовой аренды	(184 133)	(161 926)

4.12. Прочие оборотные активы

В составе прочих оборотных активов по строке бухгалтерского баланса 1260 «Прочие оборотные активы» учтено следующее:

Наименование	На 30.06.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
Прочие оборотные активы:	90 114	1 776	800 908
Путевки и др. денежные документы	90 114	1 776	2 632
Недостачи и потери от порчи ценностей	-	-	798 276

4.13. Уставный капитал

Уставный капитал Компании сформирован в соответствии с Уставом, по состоянию на 30.06.2026 и 31.12.2025 составляет 3 682 483 тыс. руб.

Уставный капитал Компании разделен на 7 364 965 630 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 50 копеек каждая.

Компания вправе размещать дополнительно к размещенным акциям обыкновенные именные бездокументарные акции в количестве 2 062 155 810 штук стоимостью 50 копеек каждая.

Права, предоставляемые размещенными акциями:

- голоса при принятии решений Общим собранием акционеров;
- на ознакомление с Уставом АК «АЛРОСА» (ПАО);
- на получение доли чистой прибыли (дивиденды), подлежащей распределению между акционерами в порядке, предусмотренном Уставом АК «АЛРОСА» (ПАО);
- на получение части стоимости имущества Компании (ликвидационная стоимость), оставшегося после ликвидации АК «АЛРОСА» (ПАО), пропорционально числу имеющихся у него акций;

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

- на передачу всех или части прав, предоставляемых акцией соответствующей категории (типа), своему представителю (представителям) на основании доверенности;
- на обращение с исками о защите прав акционера в суд;
- требовать выкупа АК «АЛРОСА» (ПАО) всех или части принадлежащих ему акций в порядке и в случаях, установленных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом АК «АЛРОСА» (ПАО);
- на осуществление иных прав, предусмотренных Уставом АК «АЛРОСА» (ПАО), законодательством, а также решениями компетентных органов АК «АЛРОСА» (ПАО).

Уставный капитал оплачен полностью. В 2025 г. и первом полугодии 2026 г. Компания не объявляла о дополнительной эмиссии акций и иных эмиссионных ценных бумаг.

Основными конечными акционерами Компании являются Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом и Республика Саха (Якутия) в лице Министерства имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия), а также акции Компании принадлежат администрациям восьми районов (улусов) Республики Саха (Якутия), физическим и юридическим лицам.

Количество акций Компании, находящихся в доверительном управлении юридического лица, созданного и действующего по законодательству РФ: 152 329 800 шт. Учредителем доверительного управления является Компания.

4.14. Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)

Движение по статье «Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)» раскрыто в отчете об изменениях капитала. Информация о распределении прибыли за 2025 год представлена ниже:

Статья	Сумма за 2025 год
Чистая прибыль за 2025	29 955 918
Общим собранием акционеров от 10.06.2026 принято решение прибыль по итогам 2025 года не распределять, дивиденды по результатам 2025 года не выплачивать (не объявлять)	-
Нераспределенная прибыль	29 955 918

4.15. Кредиты и займы

Остатки кредитов и займов представляют собой следующее:

Наименование	На 30.06.2026		На 31.12.2025		На 31.12.2024	
	Всего	В том числе начисленные проценты	Всего	В том числе начисленные проценты	Всего	В том числе начисленные проценты
Заемные средства, итого:	183 761 740	13 208 302	206 600 289	12 892 808	209 544 729	15 224 869
Долгосрочные заемные средства:	96 939 591	-	108 606 549	2 216 403	150 566 427	2 880 899
Кредиты	1 939 591	-	2 656 141	-	4 014 925	-
Займы	-	-	25 428 979	2 216 403	56 376 623	2 880 899
Облигации	95 000 000	-	80 521 429	-	90 174 879	-
Краткосрочные заемные средства:	86 822 149	13 208 302	97 993 740	10 676 405	58 978 302	12 343 970
Кредиты	1 477 045	93 489	1 476 548	117 764	1 991 939	174 671
Займы	69 183 330	12 380 657	43 456 752	9 877 546	31 245 627	11 482 177
Облигации	16 161 774	734 156	53 060 440	681 095	25 687 121	687 122
Цифровые финансовые активы	-	-	-	-	53 615	-

3 июня 2026 года АК «АЛРОСА» (ПАО) завершила размещение биржевых облигаций серии 002P-02 в рублях. Ценные бумаги торгуются на ПАО Московская Биржа (ISIN RU000A10FAN0). Объем выпуска составил 30 000 000 тыс. руб. Срок обращения – 3 года (дата погашения – 18 мая 2029), купонный период – 30 дней, тип купона – переменный, определяемый как ключевая ставка ЦБ РФ плюс 1,35% годовых

Кроме того, в составе заемных средств отражены следующие выпуски облигаций:

- Биржевые облигации серии 001P-01 (ISIN RU000A109L49) сроком погашения 02.09.2028 в размере 45 000 000 тыс. руб.
- Биржевые облигации серии 002P-01 (ISIN RU000A10DY92) сроком погашения 13.12.2027 в размере 20 000 000 тыс. руб.

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

- Бездокументарные процентные неконвертируемые облигации серии 3O27-Д (ISIN RU000A108TV3) сроком погашения 25.06.2027 в размере 198 416 тыс. долл. США, что эквивалентно 15 427 618 тыс. руб. (которые в 1 полугодии 2026 года были переклассифицированы в состав краткосрочных заемных средств)

В течение 1 полугодия 2026 года, в связи с уменьшением оставшегося срока до исполнения обязательства, была переклассифицирована сумма облигационного займа в размере 21 334 426 тыс. руб. и связанные с ними проценты. Оставшаяся часть займов, учтенных по состоянию на 31.12.2025 как долгосрочные займы, была досрочно погашена в течение 1 полугодия 2026 года.

АК «АЛРОСА» (ПАО) за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года погасила следующие выпуски облигаций, торговавшихся на ПАО Московская Биржа:

- 7 апреля 2026 года биржевые облигации серии 001P-02 (ISIN RU000A109SH2) в размере 25 000 000 тыс. руб.;
- 24 апреля 2026 года биржевые облигации серии 001P-03 (ISIN RU000A10BJ02) в размере 350 млн долл. США, что эквивалентно 26 249 825 тыс. руб.

Доступный остаток лимита по Программе биржевых облигаций номер 4-40046-N-002P-02E от 06.03.2025 года составляет 150 000 000 тыс. руб.

Компания, в качестве дополнительных источников ликвидности, использует в том числе, договоры с кредитными учреждениями на предоставление кредитных линий с установленным лимитом задолженности.

По состоянию на 30.06.2026 Компания имеет восемь долгосрочных кредитных линий с возможными валютами заимствований рубль, доллары США и юани со сроком действия по 2027-2030 гг., неиспользованный кредитный лимит по которым по состоянию на 30.06.2026 в совокупности составляет эквивалент 198 000 000 тыс. рублей и две краткосрочные кредитные линии с валютой заимствования рубль, с неиспользованным кредитным лимитом эквивалентным 18 000 000 тыс. руб.

4.16. Отложенные налоговые обязательства

Отложенные налоговые обязательства отражены по строке 1420 «Отложенные налоговые обязательства» бухгалтерского баланса Компании. Структура отложенных налоговых обязательств представляет собой следующее:

Наименование	На 30.06.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
Отложенные налоговые обязательства	46 347 510	46 538 613	50 129 657
Основные средства	29 633 301	30 661 846	32 114 043
Незавершенное строительство	133 654	80 622	102 133
Права пользования активами	192 670	104 353	174 663
Затраты в незавершенном производстве	3 703 560	3 462 727	2 946 310
Готовая продукция и товары для перепродажи	10 353 905	9 979 410	9 514 713
Товары отгруженные	30 452	57 527	524 187
Дебиторская задолженность по начисленным дивидендам (по ставке 13%)	-	-	3 861 988
Кредиторская задолженность	336 176	381 288	375 494
Нематериальные активы	200 995	195 019	174 470
Долгосрочные активы к продаже	38 605	39 976	43 408
Заемные средства	1 165 868	1 502 693	298 241
Прочие	558 324	73 152	7

4.17. Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы

Информация об оценочных обязательствах представляет собой следующее:

Наименование показателя	На начало года	Начислено	Увеличение в связи с ростом приведенной стоимости	Использовано	Восстановлено	Переклассификация	На конец периода
За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.							

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование показателя	На начало года	Начислено	Увеличение в связи с ростом приведенной стоимости	Использовано	Восстановлено	Переклассификация	На конец периода
Долгосрочные оценочные обязательства:	26 269 984	-	1 584 995	(427 262)	(19 462)	(976 206)	26 432 049
для вывода объектов из эксплуатации и на восстановление природных ресурсов по месторождениям полезных ископаемых	21 368 921	-	1 584 995	(151 599)	-	(976 206)	21 826 111
на предстоящие выплаты по негосударственному пенсионному обеспечению	4 901 063	-	-	(275 663)	(19 462)	-	4 605 938
Краткосрочные оценочные обязательства по:	12 383 943	6 184 069	-	(6 029 882)	-	976 206	13 514 336
оплате отпусков, проезда к месту отдыха работников и членов их семей	8 600 601	4 068 026	-	(3 707 848)	-	-	8 960 779
годовому вознаграждению работников	2 854 521	2 078 374	-	(2 147 026)	-	-	2 785 869
соглашению целевого пожертвования в «Целевой фонд будущих поколений РС (Я)»	150 000	-	-	(150 000)	-	-	-
для вывода объектов из эксплуатации и на восстановление природных ресурсов по месторождениям полезных ископаемых	774 069	-	-	(10 050)	-	976 206	1 740 225
налог на сверхприбыль	4 752	738	-	(5 490)	-	-	-
расходы на сезонные работы	-	36 931	-	(9 468)	-	-	27 463
За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.							
Долгосрочные оценочные обязательства:	21 383 557	173 138	1 138 157	(331 531)	(23 775)	-	22 339 546
для вывода объектов из эксплуатации и на восстановление природных ресурсов по месторождениям полезных ископаемых	16 135 077	173 138	1 138 157	(28 131)	-	-	17 418 241
на предстоящие выплаты по негосударственному пенсионному обеспечению	5 248 480	-	-	(303 400)	(23 775)	-	4 921 305
Краткосрочные оценочные обязательства по:	13 088 124	6 275 568	-	(6 828 508)	-	-	12 535 184
оплате отпусков, проезда к месту отдыха работников и членов их семей	8 834 442	4 100 870	-	(4 082 596)	-	-	8 852 716
годовому вознаграждению работников	2 968 752	2 135 669	-	(2 234 224)	-	-	2 870 197
соглашению целевого пожертвования в «Целевой фонд будущих поколений РС (Я)»	800 000	-	-	(500 000)	-	-	300 000
для вывода объектов из эксплуатации и на восстановление природных ресурсов по месторождениям полезных ископаемых	480 259	-	-	-	-	-	480 259
налог на сверхприбыль	4 671	-	-	-	-	-	4 671
расходы на сезонные работы	-	39 029	-	(11 688)	-	-	27 341

В отношении обязательств по оплате труда неопределенности, существующие в отношении срока и величины обязательства связаны с тем, что величина обязательства определена расчетным путем исходя из количества дней

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

неиспользованного отпуска по каждому работнику на отчетную дату и среднего дневного заработка с учетом страховых взносов. При этом в отношении ряда работников имеется неопределенность в части точного срока реализации неиспользованных дней отпуска в связи с превышением количества неиспользованных дней отпуска над величиной, установленной графиком. Срок исполнения обязательства неопределен, поскольку зависит от дат предоставления отпусков каждым конкретным работникам.

По обязательству по выплате годового вознаграждения неопределенности, существующие в отношении срока и величины обязательства связаны с тем, что величина обязательства является неопределенной, поскольку окончательный размер премии зависит от финансовых результатов деятельности организации за 2026 год, утверждение которых ожидается в 2027 году в соответствии с Положением об оплате труда.

По обязательству на осуществление рекультивации земель и ликвидации внеоборотных активов неопределенности, существующие в отношении срока и величины обязательства связаны с отдаленностью сроков реализации, которые определяются в соответствии с лицензионными соглашениями, а также размера расходов, необходимых для расчетов по этим обязательствам. Величина указанных расходов определяется с учетом плановых расходов в исторических ценах, фактической инфляции и инфляционных ожиданий.

Оценочное обязательство, срок погашения которого составляет более 12 месяцев после отчетной даты, оценивается по приведенной стоимости указанных ожидаемых расходов.

Существенного изменения по сравнению с величиной условного обязательства, раскрытого в отчетности по состоянию на 31.12.2025, не произошло.

4.18. Прочие долгосрочные обязательства

В составе прочих долгосрочных обязательств по строке бухгалтерского баланса 1450 «Прочие долгосрочные обязательства» учтено следующее:

Наименование	На 30.06.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
Прочие долгосрочные обязательства:	1 125 231	761 932	1 113 615
Средства ЦФ на строительство объекта основных средств «Технологический проезд до Верхне-Мунского месторождения»	482 181	482 181	575 629
Обязательство по аренде	643 050	279 751	501 061
Прочие	-	-	36 925

4.19. Кредиторская задолженность

Кредиторская задолженность отражена по строке 1520 «Кредиторская задолженность» бухгалтерского баланса Компании. Структура кредиторской задолженности представляет собой следующее:

Наименование показателя	Код	На 30.06.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
1	2	3	4	5
Краткосрочная кредиторская задолженность, всего	5560	20 725 585	19 997 434	29 443 018
в том числе: поставщики и подрядчики	5561	6 795 607	6 312 841	8 328 664
задолженность перед персоналом организации	5562	1 445 511	3 889 526	4 118 849
задолженность по налогам и сборам, страховым взносам	5563	72 836	86 383	110 421
задолженность перед дочерними и зависимыми обществами с прямым участием всего:	5564	8 295 236	6 938 589	4 820 136
в том числе: поставщики и подрядчики	5564.1	2 330 923	3 111 361	3 283 811
авансы полученные	5564.2	5 175 357	2 092 865	3 596
прочие всего, в том числе:	5564.3	787 075	1 731 491	1 527 176
дочерние общества		787 075	1 731 491	1 527 176
обязательство по финансовой аренде	5564.4	1 881	2 872	5 553
авансы полученные	5565	1 526 801	283 649	9 213 020
прочие кредиторы всего, из них	5566	1 297 820	1 190 216	1 556 843
обязательство по финансовой аренде		191 473	205 181	278 234
штрафы, пени, неустойки		546 885	519 450	467 212
задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов	5567	1 291 774	1 296 230	1 295 085

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

В составе строки 5564.3 отражена задолженность перед принципалами - дочерними обществами, в размере авансов, полученных от покупателей по контрактам на реализацию Компанией алмазной продукции

4.20. Доходы будущих периодов

В составе строки 1530 «Доходы будущих периодов» отражено:

Наименование показателя	Код	На 30.06.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
Получено бюджетных средств - всего	5900	-	-	3 747
<i>в том числе:</i> на финансовое обеспечение в рамках реализации мероприятий по организации стажировок молодых специалистов, региональной программы повышения мобильности трудовых ресурсов	5901	-	-	3 747

4.21. Арендованные основные средства

Структура арендованных объектов движимого и недвижимого имущества не удовлетворяющих признанию ППА, учитываемых на отчетную дату за балансом, представлена ниже.

Наименование	На начало года	Поступление	Выбытие	На конец отчетного периода
За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 год				
Итого	12 375 469	353 381	(617 220)	12 111 630
Земельные участки	12 114 696	353 301	(572 640)	11 895 357
Здания	68 635	80	-	68 715
Машины и оборудование	4 277	-	-	4 277
Транспортные средства	187 861	-	(44 580)	143 281
За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 год				
Итого	11 980 008	333 729	(60 303)	12 253 434
Земельные участки	11 874 959	330 618	(60 217)	12 145 360
Здания	68 635	-	-	68 635
Машины и оборудование	3 081	-	(86)	2 995
Транспортные средства	33 333	3 111	-	36 444

По состоянию на 30.06.2026 площадь земельных участков, арендуемых Компанией, составляет 16 538 га, их кадастровая стоимость составляет – 11 895 357 тыс. руб.

Стоимость объектов недвижимости, арендуемых Компанией составляет 68 715 тыс. руб., полученных в безвозмездное пользование 68 016 тыс. руб. Данные объекты учитываются на забалансовом счете 001 «Арендованные основные средства» в оценке, указанной в договорах.

4.22. Запасы, учитываемые за балансом

Остаток товарно-материальных ценностей, учитываемых за балансом, по состоянию на отчетную дату представляет собой следующее:

Наименование	На 30.06.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
Запасы, учитываемые за балансом	23 584 658	34 641 999	48 849 887
Товарно-материальные ценности, принятые на ответственное хранение	2 885 829	2 670 217	1 819 209
Материалы, принятые в переработку	1 870 844	2 308 954	1 365 939
Товары, принятые на комиссию*	18 827 985	29 662 828	45 664 739

* Продукция дочерних обществ Компании с прямым участием, принятая на реализацию в рамках комиссионных договоров

4.23. Обеспечения полученные и выданные

Структура обеспечения обязательств и платежей, полученных и выданных по состоянию на отчетную дату, представляет собой следующее:

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование показателя	На 30.06.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
Обеспечения полученные – всего:	9 873 530	9 382 445	6 109 082
Гарантии полученные всего, в т.ч.:	4 558 713	4 067 628	2 033 612
Кредитные организации	4 558 713	4 067 628	1 466 994
Прочие	-	-	566 618
Залог в силу закона, договора	5 314 817	5 314 817	4 075 470
объекты основных средств, реализованные с отсрочкой платежа	5 304 215	5 304 215	4 038 722
имущество (квартиры)	10 602	10 602	36 748
ценные бумаги и финансовые вложения	-	-	-
Обеспечения выданные – всего:	95 809 122	96 514 875	112 993 039
Гарантии выданные, в т.ч.:	95 809 122	96 514 875	112 993 039
Дочерние общества с косвенным участием	49 233 228	48 948 544	63 169 154
в т.ч. по еврооблигациям ALROSA Finance S.A.	49 233 228	48 948 544	63 169 154
Кредитные организации	2 329 762	3 018 604	4 010 776
Прочие	44 246 132	44 547 727	45 813 109

Обеспечения полученные в виде банковских гарантий, отражены в представленной таблице в сумме представленной гарантии и представляют собой гарантии банков по договорам поставки запасов.

В составе строки обеспечения, выданные кредитными организациями, отражены заключенные Компанией договоры поручительства с российскими кредитными организациями под обеспечение кредитов и банковских гарантий, выдаваемых дочерним обществам с прямым и косвенным участием Компании с установленным лимитом. Данные обеспечения отражены в сумме непогашенной задолженности.

В составе выданных обеспечений отражены гарантии на сумму 49 233 228 тыс. руб. по состоянию на 30.06.2026 на основании трастовых соглашений по выпуску еврооблигаций дочерней организацией с косвенным участием ALROSA Finance S.A. со ставкой купона 4,65% на сумму 500 000 тыс. долл США со сроком погашения в 2024 г. и по выпуску еврооблигаций со ставкой купона 3,1% на сумму 500 000 тыс. долл.США со сроком погашения в 2027 г. соответственно. Задолженность по займу, полученному Компанией от ALROSA Finance S.A. отражена в составе заемных средств. По выданным обеспечениям Компания не ожидает убытков.

31.01.2023 Компания оформила независимую корпоративную гарантию надлежащего исполнения обязательств по договору о подключении (технологическом присоединении) объекта капитального строительства, а также по предварительному договору поставки газа для обеспечения нужд объекта капитального строительства в отношении обязательств по договору дочернего общества Компании с прямым участием. Размер обязательств Компании в совокупности по всем или каждому в отдельности Договору не превышает 36 млрд. руб., гарантия действует до 31 декабря 2048 г. Данная гарантия отражена в сумме выданной гарантии в составе строки «Прочие» выданных обеспечений.

Также в составе строки «Прочие» выданных обеспечений отражены суммы поручительства, в размере недисконтированных платежей, по договорам лизинга воздушных судов дочернего общества с прямым участием.

5. Пояснения к Отчету о финансовых результатах

5.1. Доходы по обычным видам деятельности

Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом НДС, акцизов и иных аналогичных платежей), отраженная по строке 2110 «Выручка» представлена в таблице ниже:

Наименование показателя	За шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня 2026	30 июня 2025
Выручка от продаж	74 156 793	116 042 103

Выручка от продаж по видам деятельности Компанией не раскрывается в соответствии с требованиями пункта 22 Положения по бухгалтерскому учету «Доходы организации» (ПБУ 9/99)

5.2. Расходы по обычным видам деятельности

Себестоимость проданных товаров (продукции, работ, услуг), отраженная по строке 2120 «Себестоимость продаж» Компании представляет собой следующее:

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование показателя	За шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня 2026	30 июня 2025
Себестоимость продаж	69 539 721	86 880 858

Себестоимости продаж по видам деятельности Компанией не раскрывается Компанией не раскрывается в соответствии с требованиями пункта 21.1 Положения по бухгалтерскому учету «Расходы организации» (ПБУ 10/99)

В состав расходов по обычным видам деятельности входят коммерческие и управленческие расходы, отраженные по строкам 2210 «Коммерческие расходы» и 2220 «Управленческие расходы», соответственно.

Наименование показателя	За шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня 2026	30 июня 2025
Коммерческие расходы	1 174 976	1 344 655
оплата труда и проезды в отпуск работников и членов их семей	127 383	117 232
командировочные расходы	1 912	1 095
прочие налоги, страховые и обязательные платежи, резервы	77 589	65 951
посреднические, агентские, комиссионные и прочие услуги	98 740	135 437
услуги рекламы	866 821	1 020 597
прочие расходы	2 531	4 343
Управленческие расходы	8 426 734	8 609 754
оплата труда и проезды в отпуск работников и членов их семей	2 520 367	2 592 191
оценочные обязательства по негосударственному пенсионному обеспечению, годовому вознаграждению, по оплате отпусков, проезда к месту отдыха и обратно	807 822	816 385
командировочные расходы	165 849	217 129
расходы на содержание и ремонт объектов	597 795	595 124
прочие налоги, страховые и обязательные платежи	1 084 892	1 077 585
консультационные, информационные услуги, услуги связи, охраны и прочие услуги сторонних организаций	2 494 845	2 531 164
выплаты уволенным работникам (расторжение трудового договора, по контрактам, при реорганизации и ликвидации структурных подразделений и т.п.)	33 764	32 972
добровольное и обязательное страхование работников и имущества	533 517	532 700
прочие расходы	187 883	214 504

Расходы по обычным видам деятельности в разрезе элементов затрат следующие:

Наименование показателя	За шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня 2026	30 июня 2025
Материальные затраты	34 906 597	38 255 773
Расходы на оплату труда	24 620 428	26 623 356
Страховые взносы	7 296 584	7 873 761
Амортизация	14 648 199	14 201 566
Прочие затраты, в том числе:	12 885 561	16 144 084
налоги и сборы	10 524 248	13 207 244
арендная плата и амортизация ППА	330 922	388 991
страхование имущества и работников, в том числе	1 287 107	1 243 183
<i>добровольное страхование работников</i>	904 376	929 478
<i>обязательное страхование работников от несчастных случаев на производстве</i>	381 477	312 106
<i>обязательное страхование имущества</i>	1 254	1 599
суточные и подъемные	13 216	19 239
выплаты социального характера работникам	488 050	1 044 148
прочие расходы	242 018	241 279
Итого по элементам затрат:	94 357 369	103 098 540
Изменение остатков незавершенного производства, готовой продукции и др. (прирост (-); уменьшение (+))	(9 127 835)	658 529
Изменение остатков резерва предстоящих расходов (прирост (+) уменьшение (-))	23 865	(380 115)
Итого расходы	85 253 399	103 376 954
Продано товаров по фактической себестоимости	(19 562)	49 893
Капитальные вложения, прочие расходы (-)	(6 092 406)	(6 591 580)
Итого расходы по обычным видам деятельности	79 141 431	96 835 267

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

В составе материальных затрат отражены, в том числе, расходы на электроэнергию, а также работы и услуги, оказываемые поставщиками.

5.3. Прочие доходы и расходы

Прочие доходы и расходы, отраженные по строкам 2340-2350 Отчета о финансовых результатах, соответственно, представляют собой следующее:

Наименование показателя	За шесть месяцев, закончившихся			
	30 июня 2026		30 июня 2025	
	Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
1	2	3	4	5
Прочие доходы и расходы	2 459 046	6 864 835	53 078 164	21 951 275
От реализации, списания, прочего поступления (выбытия) активов:				
от продажи:	38 073	64 018	38 229 737	8 019 779
основных средств	37 584	22 618	38 228 412	7 855 400
материальных запасов	-	9	3 097	-
иностранной валюты	37 535	-	146 059	-
долей в уставном капитале	-	22 609	-	532 847
прав требования	-	-	15 942 210	4 200 664
НКС, оборудования	-	-	22 127 718	3 121 831
иных активов	-	-	9 169	-
от списания	49	-	159	58
от прочего поступления (выбытия)	489	41 128	1 325	155 507
от прочего поступления (выбытия)	-	272	-	8 872
От операций, связанных с:	713 291	4 127 180	7 885 416	10 726 624
оплатой услуг, оказываемых кредитными организациями	-	3 397	-	3 525
получением и обслуживанием кредитов и займов	-	3 930	-	3 629
сдачей имущества в аренду	148 618	122 055	207 195	208 088
созданием, восстановлением и использованием резервов	341 079	3 809 786	7 249 851	10 234 802
использованием бюджетных средств, полученных на текущие расходы	-	-	93 689	-
расходы на негосударственное пенсионное обеспечение	5 899	56 190	33 279	121 843
другими доходами (расходами)	217 695	131 822	301 402	154 737
От операций, не связанных с реализацией:	1 707 682	2 673 637	6 963 011	3 204 872
штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров, возмещение (получение) ущерба	49 111	43 272	255 792	32 789
прибыль (убытки) прошлых лет, выявленные в отчетном году	358 177	231 380	474 412	227 718
курсовые разницы	1 276 305	-	6 007 100	-
принятие к учету имущества, оказавшегося в излишке по результатам инвентаризации	3 839	-	106 051	-
судебные доходы (расходы)	12 881	4 201	8 866	3 844
расходы и выплаты по сметам Компании	-	2 110 116	-	2 614 192
другие доходы (расходы), не связанные с реализацией	7 369	284 668	110 790	326 329

5.4. Налог на прибыль

По строке 2410 «Текущий налог на прибыль» Отчета о финансовых результатах отражен текущий налог на прибыль за 6 месяцев, закончившихся 30.06.2026 года и 30.06.2025 года, сформированный следующим образом:

Наименование показателя	За шесть месяца, закончившихся	
	30 июня 2026 года	30 июня 2025 года
1	2	3
Текущий налог на прибыль всего	-	2 985 881
Налог на прибыль контролируемых иностранных компаний	-	25 366
Условный расход по налогу на прибыль	(3 769 802)	6 732 148
Постоянный налоговый доход (расход), всего	171 974	731 633
в том числе:		
Доходы	(211 190)	(226 455)
Амортизация по основным средствам	1 175	1 336

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование показателя	За шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня 2026 года	30 июня 2025 года
Безвозмездно переданное имущество, работы (услуги)	-	3 595
Взносы на негосударственное пенсионное страхование	14 048	30 461
Расходы и выплаты по сметам Компании	306 571	191 757
Расходы прошлых лет	62 103	67 404
Прочие не принимаемые расходы	(733)	663 535
Изменение отложенных налоговых обязательств, всего	(191 103)	(4 868 060)
<i>в том числе:</i>		
Основные средства	(1 028 545)	(2 305 671)
Незавершенное строительство	53 032	(13 565)
Права пользования активами	88 317	347 249
Затраты в незавершенном производстве	240 833	620 819
Готовая продукция и товары для перепродажи	374 495	(830 721)
Товары отгруженные	(27 075)	(420 745)
Дебиторская задолженность по начисленным дивидендам (по ставке 13%)	-	(3 861 988)
Кредиторская задолженность	(45 112)	(347 114)
Нематериальные активы	5 976	33 793
Долгосрочные активы к продаже	(1 371)	(815)
Заемные средства	-	1 170 997
Прочие	148 347	739 701
<i>Справочно: изменение отложенных налоговых обязательств за счет добавочного капитала, реклассификации, выбытия</i>	-	-
Изменение отложенных налоговых активов, всего	3 406 725	(9 371 326)
<i>в том числе</i>		
заемные средства	(87 474)	(4 396 556)
расходы на освоение природных ресурсов	(218 190)	(202 627)
дебиторская задолженность (по ставке 20%)	(96 689)	(1 455 921)
дебиторская задолженность (по ставке 13%)	-	(3 093 574)
краткосрочные финансовые вложения	(198 087)	(609 858)
долгосрочные финансовые вложения	849 293	378 854
долгосрочные оценочные обязательства	40 516	238 997
краткосрочные оценочные обязательства	283 786	(138 235)
убытки от реализации амортизируемого имущества	(12 712)	(13 157)
обязательство по аренде	87 687	46 750
нематериальные поисковые активы	(302 722)	41 415
прочие	263 592	(167 414)
Убытки по основной деятельности, переносимые на будущее	2 797 725	-
<i>Справочно: изменение отложенных налоговых активов за счет капитала, реклассификации</i>	-	-

К доходам, полученным Компанией в виде дивидендов, применяются ставки:

13% - к доходам, полученным Компанией в виде дивидендов от российских и иностранных организаций, если доля владения Компании в уставном капитале выплачивающей дивиденды организации, составляет менее 50 %.

10% - к доходам, полученным Компанией в виде дивидендов от иностранных организаций, если доля владения Компании в уставном капитале выплачивающей дивиденды организации, составляет менее 50 % в соответствии с соглашением об избежании двойного налогообложения.

0 % - к доходам, полученным в виде дивидендов при условии, что на день принятия решения о выплате дивидендов Компания в течение не менее 365 календарных дней непрерывно владеет на праве собственности не менее чем 50%-ным вкладом (долей) в уставном капитале выплачивающей дивиденды организации или депозитарными расписками, дающими право на получение дивидендов, в сумме, соответствующей не менее 50 процентам общей суммы выплачиваемых организацией дивидендов.

В налоговом учете убыток за 6 месяцев 2026 года по ставке 25% составляет (11 190 898) тыс. руб., налогооблагаемая прибыль по ставке 13% 0 руб. За 6 месяцев 2025 года – налогооблагаемая прибыль по ставке 25% составила 1 952 186 тыс. руб. по ставке 13% - 19 018 997 руб.

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

5.5. Прибыль (убыток) от прекращаемой деятельности (за вычетом относящегося к ней налога на прибыль организаций)

По строке 2420 «Прибыль (убыток) от прекращаемой деятельности (за вычетом относящегося к ней налога на прибыль организаций)» Отчета о финансовых результатах отражены финансовый результат и расход (доход) по налогу на прибыль, включающий текущий и отложенный налог на прибыль организаций, относящиеся к прекращаемой деятельности.

Наименование показателя	Код строки	За шесть месяцев, закончившихся	
		30 июня 2026	30 июня 2025
Финансовый результат операций по прекращаемой деятельности	5710	(6 852)	(5 574)
<i>отложенные</i>			
Доходы от операций по выбытию долгосрочных активов к продаже	5720	2 698	10 034
Расходы от операций по выбытию долгосрочных активов к продаже	5730	(9 550)	(15 608)
Налог на прибыль организаций по прекращаемой деятельности	5740	1 371	(1 262)
<i>в том числе:</i>			
Текущий налог на прибыль организаций по прекращаемой деятельности	5750	-	(2 077)
Отложенный налог на прибыль организаций по прекращаемой деятельности	5760	1 371	815
<i>в том числе:</i>			
Изменение отложенных налоговых обязательств по операциям с долгосрочными активами к продаже	5761	1 371	815
Изменение отложенных налоговых активов по операциям с долгосрочными активами к продаже	5762	-	-
Итого прибыль (убыток) от прекращаемой деятельности (за вычетом относящегося к ней налога на прибыль организаций)	5700	(5 481)	(6 836)

5.6. Прибыль (убыток) на акцию

Базовая прибыль на акцию отражает часть прибыли отчетного периода, которая потенциально может быть распределена среди акционеров – владельцев обыкновенных акций. Базовая прибыль (убыток) на акцию рассчитана согласно Методическим рекомендациям по раскрытию информации о прибыли приходящейся на одну акцию утвержденным приказом Минфина России от 21.03.2000 г. № 29н, как отношение базовой прибыли (убытка) за отчетный год к средневзвешенному количеству обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение отчетного года. Базовая прибыль (убыток) равна чистой прибыли (убытку) отчетного года (строка 2400 отчета о финансовых результатах). Расчет базовой прибыли (убытка) на акцию приведен ниже:

Наименование показателя	За шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня 2026	30 июня 2025
Базовая прибыль/убыток за отчетный год, руб.	(10 670 003 905,60)	39 033 539 087,00
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года, шт.	7 364 965 630	7 364 965 630
Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб.	(1,4488)	5,2999
Разводненная прибыль (убыток) на акцию, руб.	(1,4488)	5,2999

У Компании отсутствуют конвертируемые ценные бумаги и иные факторы, которые могут привести к разводнению прибыли на акцию, поэтому показатель разводненной прибыли на одну акцию соответствует показателю базовой прибыли на одну акцию.

6. Прочие пояснения

6.1. Чистые активы

Чистые активы Компании представлены ниже:

Наименование	На 30.06.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
Чистые активы:	403 900 452	414 571 979	384 703 842

6.2. Информация по сегментам

Основным видом хозяйственной деятельности Компании является добыча алмазов. Активы Компании размещены на территории Российской Федерации. Информация о структуре отчетных сегментов и крупнейших покупателях

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

(заказчиках), а также по странам-покупателям не раскрывается в соответствии с пунктом 33 ПБУ 12/2010 «Информация по сегментам».

Наименование показателя	Всего
На 30 июня 2026 г.	
Выручка	74 156 793
Расходы	(79 141 431)
Прибыль (убыток) от продаж	(4 984 638)
Активы	695 324 722
Обязательства	291 906 451
Процент от выручки	100,00
Процент от прибыли от продаж	100,00
На 30 июня 2025 г.	
Выручка	116 042 103
Расходы	(96 835 267)
Прибыль (убыток) от продаж	19 206 836
Активы	713 050 323
Обязательства	289 894 979
Процент от выручки	100,00
Процент от прибыли от продаж	100,00

Сумма активов и обязательств отчетного сегмента определяется пропорционально доле выручки отчетного сегмента в общей выручке Компании.

Выручка от продажи продукции, работ, услуг по странам-покупателям:

Выручка от продажи продукции, работ, услуг	За шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня 2026	30 июня 2025 года
Итого	74 156 793	116 042 103

6.3. Связанные стороны

Основными конечными акционерами Компании по состоянию на 30 июня 2026 года являются Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом и Республика Саха (Якутия) в лице Министерства имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия), которым напрямую принадлежат 58,0258 процентов акций Компании. Кроме того 8,0 процентов акций Компании принадлежат администрациям восьми районов (улусов) Республики Саха (Якутия).

Информация о связанных сторонах раскрывается Компанией в соответствии с пунктом 16 Положения по бухгалтерскому учету «Информация о связанных сторонах» (ПБУ 11/2008) в ограниченном объеме.

В течение 1 полугодие 2026 и 2025 гг. Компанией проводились операции со связанными сторонами, в том числе основные из них по видам операций:

№ п/п	Наименование	Операции и состояние расчетов со связанными сторонами	Стоимостные показатели за шесть месяцев, закончившихся	
			30 июня 2026 года	30 июня 2025 года
1	Дочерние общества, в том числе с косвенным участием	Продажа товаров, работ, услуг, аренда	3 509 907	4 211 563
		Приобретение товаров, работ, услуг, аренда	18 262 368	18 816 392
		Выдача займов	34 006 605	30 201 123
		Возврат (гашение) займов выданных	22 733 642	20 849 944
		Возврат (получение) процентов по займам выданным	2 724 799	1 998 578
		Начисление дивидендов к получению	991 680	669 196
		Доход за рассрочку платежа	123 962	-
		Начисление процентов по займам выданным	2 828 755	2 573 747
		Начисление процентов по займам привлеченным	1 683 891	2 233 348
		Гашение процентов по займам привлеченным	1 330 714	1 715 134
		Привлечение займов	16 838 207	24 611 777
		Возврат (гашение) займов привлеченных	16 567 238	26 879 412
		Погашение беспроцентного займа	-	100 000
		Восстановление резерва под обесценение финансовых вложений	-	1 511
		Создание резерва под обесценение финансовых вложений	819 141	294 321
		Кредиторская задолженность на начало отчетного периода	8 741 016	6 392 767

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

№ п/п	Наименование	Операции и состояние расчетов со связанными сторонами	Стоимостные показатели за шесть месяцев, закончившихся	
			30 июня 2026 года	30 июня 2025 года
		Дебиторская задолженность на начало отчетного периода	9 168 226	8 102 408
		Величина образованных резервов сомнительных долгов на начало отчетного периода	228 873	528 455
		Величина образованных резервов под обесценение финансовых вложений на начало отчетного периода	12 209 335	16 432 891
		Предоставлено обеспечений исполнения обязательств на начало отчетного периода	48 948 544	63 169 154
		Предоставлено обеспечений исполнения обязательств на конец отчетного периода	49 233 228	48 413 938
		Кредиторская задолженность на конец отчетного периода	10 359 579	5 960 272
		Дебиторская задолженность на конец отчетного периода	10 134 890	8 569 585
		Величина образованных резервов сомнительных долгов на конец отчетного периода **	227 491	183 074
		Величина образованных резервов под обесценение финансовых вложений на конец отчетного периода **	13 021 802	12 001 873
		Сумма выданных займов на начало отчетного периода	52 311 939	45 374 221
		Суммы выданных займов на конец отчетного периода	63 569 209	45 737 502
		Сумма полученных займов, с учетом процентов, на начало отчетного периода	68 885 731	87 622 250
		Суммы полученных займов, с учетом процентов, на конец отчетного периода	69 183 330	69 829 896
2	Зависимые общества	Продажа товаров, работ, услуг, аренда	-	16 522
		Начисление процентов по займам выданным	84 028	115 733
		Создание резерва сомнительных долгов *	-	61 215
		Кредиторская задолженность на начало отчетного периода	-	3 594
		Дебиторская задолженность на начало отчетного периода	530 616	30 107 340
		Величина образованных резервов сомнительных долгов на начало отчетного периода	530 616	30 051 596
		Величина образованных резервов под обесценение финансовых вложений на начало отчетного периода**	5 873 541	5 873 541
		Дебиторская задолженность на конец отчетного периода	614 644	432 002
		Величина образованных резервов сомнительных долгов на конец отчетного периода	530 616	316 269
		Величина образованных резервов под обесценение финансовых вложений на конец отчетного периода	5 873 541	5 873 541
		Сумма выданных займов на начало отчетного периода	1 117 828	1 117 828
		Суммы выданных займов на конец отчетного периода	1 117 828	1 117 828
3	Прочие связанные стороны	Создание резерва под обесценение финансовых вложений	2 583 706	693 610
		Величина образованных резервов под обесценение финансовых вложений на начало отчетного периода	2 787 827	1 623 064
		Величина образованных резервов под обесценение финансовых вложений на конец отчетного периода	5 371 533	2 316 674

*Создание резервов сформировано без учета влияния курсовой разницы, начисленной по ранее созданным резервам.

** Величина образованных резервов на отчетную дату учитывает эффект накопленных курсовых разниц

Компания в 1 полугодии 2026 года осуществляла операции с 21 дочерним обществом с прямым участием и 17 дочерними обществами с косвенным участием, 1 зависимым обществом, а также с 2 организациями, являющимися прочим, связанными сторонами

Выручка от продаж готовой продукции и оказания услуг связанным сторонам и стоимость приобретенных товаров, продукции, работ, услуг, оказанных связанными сторонами, представлена без учета НДС.

Взносы на негосударственное пенсионное обеспечение перечисленные в негосударственные пенсионные фонды, являющиеся связанными сторонами в соответствии с требованиями законодательства в 1 полугодии 2026 года составили 399 871 тыс. руб. и в 1 полугодии 2025 года 462 071 тыс. руб.

Расчеты по договорам комиссии с дочерними организациями по реализации готовой продукции составили в 1 полугодии 2026 года 7 586 767 тыс. руб., в 1 полугодии 2025 года – 10 080 895 тыс. руб. Перечислена выручка Комитентам в 1 полугодии 2026 года в сумме 8 518 250 тыс. руб., в 1 полугодии 2025 года 8 622 364 тыс. руб. с учетом задолженности за предыдущие периоды.

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

В соответствии с ПБУ 23/2011 «Отчет о движении денежных средств» Компания выделяет денежные потоки без НДС с дочерними и зависимыми обществами с прямым и косвенным участием Компании:

Наименование показателя	Код	За шесть месяцев, закончившихся	
		30 июня 2026 года	30 июня 2025 года
<u>Денежные потоки от текущих операций</u>			
Поступления – всего	4110	6 726 997	4 680 086
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	6 396 234	4 131 197
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	162 131	191 082
от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
прочие поступления	4119	168 632	357 807
Платежи – всего	4120	(27 342 919)	(28 565 360)
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(17 495 789)	(18 239 898)
в связи с оплатой труда работников	4122	-	-
процентов по долговым обязательствам	4123	(1 311 440)	(1 702 947)
налога на прибыль	4124	-	-
прочие платежи*	4129	(8 535 690)	(8 622 515)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	(20 615 922)	(23 885 274)
<u>Денежные потоки от инвестиционных операций</u>			
Поступления – всего	4210	25 797 109	22 904 747
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	108 835	90 504
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	-
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	22 733 642	20 748 593
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	2 954 632	2 065 650
прочие поступления	4219	-	-
Платежи – всего	4220	(35 423 159)	(31 397 906)
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(1 416 554)	(1 437 311)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	-	-
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(34 006 605)	(29 960 595)
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	-	-
прочие платежи	4229	-	-
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(9 626 050)	(8 493 159)
<u>Денежные потоки от финансовых операций</u>			
Поступления – всего	4310	16 838 207	24 611 777
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	16 838 207	24 611 777
денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	-
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	-	-
прочие поступления	4319	-	-
Платежи – всего	4320	(16 571 171)	(26 679 240)
в том числе:			
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или выходом из состава участников	4321	-	-
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	-	-
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(16 567 238)	(26 674 463)
прочие платежи	4329	(3 933)	(4 777)
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	267 036	(2 067 463)
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	(29 974 936)	(34 445 896)

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

* Прочие платежи связанным сторонам представлены платежами, перечисленными комитентам (дочерним обществам) в рамках договоров комиссии. В отчете о движении денежных средств данные платежи отражены по строке 4129 или 4119 свернуто, с суммами поступлений от покупателей.

6.4. Вознаграждения основному управленческому персоналу

Краткосрочное вознаграждение высшему руководству (членам Наблюдательного совета и Правления Компании), включая начисленные на него налоги и иные обязательные платежи в соответствующие бюджеты и внебюджетные фонды, выплаченное за полугодие, закончившееся 30 июня 2026 года, составило 283 230 руб., за полугодие, закончившееся 30 июня 2025 года: 361 339 тыс. руб.

Члены Правления имеют право на получение заработной платы, премий, добровольного медицинского страхования, компенсаций за выполнение обязанностей членов совета директоров отдельных предприятий Группы АЛРОСА. Заработная плата и премии, выплачиваемые членам Правления Компании, определяются согласно условиям трудовых договоров. По окончании трудовой деятельности в соответствии с условиями, установленными в Положении «О негосударственном пенсионном обеспечении работников АК «АЛРОСА» (ПАО), члены Правления имеют право на получение негосударственной пенсии.

Займы членам Наблюдательного совета и Правления Компании не предоставляла.

Вознаграждения членам Ревизионной комиссии Компании в 1 полугодии 2026 года составили 5 941 тыс. руб., в 1 полугодии 2025 года составили 4 050 тыс. руб.

6.5. Управление финансовыми рисками

Деятельность Компании подвержена влиянию различных рисков, включая рыночные риски (валютный риск, риск влияния изменений процентных ставок), кредитный риск и риск ликвидности. Общая политика Компании по управлению рисками нацелена на минимизацию потенциальных негативных влияний на финансовые результаты Компании.

Риск изменения процентных ставок. Изменение процентных ставок в основном оказывает влияние на изменение стоимости привлечения кредитов и займов (фиксированная процентная ставка) и на будущие денежные потоки (плавающая процентная ставка по кредитам и займам). Доходы и операционные денежные потоки Компании в наименьшей степени подвержены риску изменения рыночных процентных ставок ввиду отсутствия у Компании значительных активов, приносящих процентный доход. Компания в основном подвержена риску изменения процентных ставок по долгосрочным и краткосрочным кредитам и займам. Кредиты и займы с фиксированными процентными ставками подвергают Компанию риску изменения справедливой стоимости этих кредитов и займов. В 1 полугодии 2025 и 2026 годах заемные средства, полученные Компанией, были в основном номинированы в рублях (п. 4.15, п. 6.5 в части валютных рисков), и привлекались по переменной ставке в привязке к ключевой ставке Банка России. Частично компенсирующим фактором изменения процентных ставок является наличие определенного финансовой политикой запаса ликвидности, размещаемого на депозитах по рыночным ставкам.

В целях снижения вышеуказанного риска Компания проводит периодический анализ текущих процентных ставок и по результатам такого анализа принимает решение в отношении того, являются ли более выгодными для Компании займы с фиксированными или плавающими процентными ставками. В случае если изменение текущих рыночных фиксированных или плавающих процентных ставок представляется существенным, руководство Компании может рассмотреть возможность рефинансирования конкретных кредитов и займов на более благоприятных для Компании условиях, касающихся процентных ставок. Компания не имеет официальной политики в отношении определения допустимого риска Компании, связанного с фиксированными и плавающими процентными ставками. При привлечении нового кредита или займа руководство Компании, на основании своего суждения, принимает решение в отношении того, какие кредиты и займы, с фиксированными или плавающими процентными ставками, являются более выгодными для Компании на период их привлечения. В настоящее время Компания не использует производные финансовые инструменты для хеджирования изменения справедливой стоимости денежных потоков в связи с изменением процентных ставок.

По состоянию на 30.06.2026 года финансовые обязательства Компании с плавающей процентной ставкой составляют 96 454 млн руб. (31.12.2025 года: 91 758 млн руб.), все остальные финансовые обязательства и активы Компании являются инструментами с фиксированной ставкой (прим. 4.15).

Если бы плавающие составляющие процентных ставок по состоянию на 31 декабря 2025 года были выше или ниже на 200 базисных пунктов, то, при отсутствии изменений прочих переменных, влияние на финансовый результат и капитал составило бы 1 835 млн руб. Если бы плавающие составляющие процентных ставок по состоянию на 30 июня 2026 года были выше или ниже на 200 базисных пунктов, то, при отсутствии изменений прочих переменных, влияние на финансовый результат и капитал составило бы 1 929 млн руб.

Валютный риск. Поскольку Компания реализует существенную часть своей продукции на экспортных рынках и

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

имеет значительные суммы заемных средств в иностранной валюте, она подвержена риску изменения обменного курса, возникающему, главным образом, в связи с колебаниями курса рубля.

Компания стремится идентифицировать и управлять валютным риском на комплексной основе, принимая во внимание всесторонний анализ естественных экономических инструментов хеджирования, чтобы извлечь выгоду из взаимосвязи между доходами и расходами. При формировании долгового портфеля в соответствие со сложившимися условиями на рынках долгового капитала Компания стремится поддерживать часть долговых обязательств в той же валюте, что и прогнозируемый поток выручки с целью снижения влияния валютного риска. Компания выбирает валюты, в которых планирует держать денежные средства, такие как российский рубль, китайский юань или другие валюты с целью управления краткосрочными валютными рисками.

Степень риска изменения курсов иностранных валют определяется показателем нетто-позиции, которая рассчитывается построчно по статьям и включает дебиторскую и кредиторскую задолженность, денежные средства и денежные эквиваленты, финансовые вложения (в части долговых финансовых вложений), выраженные в иностранной валюте:

Наименование валюты задолженности	Денежные средства и денежные эквиваленты	Финансовые вложения	Кредиты и займы	Дебиторская задолженность	Кредиторская задолженность	Нетто-позиция	Курс ЦБ РФ на отчетную дату
1	2	3	4	5	6	7	8
на 30.06.2026 в соответствующей валюте							
Доллары США	-	18 264	(895 903)	3 556	(9 492)	(883 575)	77,7539
Евро	-	-	-	176	(1 495)	(1 319)	88,6472
Ангольская кванза	93 525	-	-	-	-	93 525	0,08520
Китайский юань	932 067	603 810	-	1 510	(27 725)	1 509 662	11,4624
Индийская рупия	7 680	-	-	-	-	7 680	0,82408
на 30.06.2025 в соответствующей валюте							
Доллары США	1	13 855	(1 234 662)	2 089	(13 128)	(1 231 845)	78,4685
Евро	-	-	-	-	(1 851)	(1 851)	92,2785
Ангольская кванза	130 028	-	-	22 628	(18 024)	134 632	0,08604
Китайский юань	1 207 644	3 984 178	-	17 877	(8 859)	5 200 840	10,9433
Индийская рупия	8 274	-	-	-	-	8 274	0,91712
Дирхам	-	-	-	-	(1 564)	(1 564)	21,3665

По состоянию на 30.06.2026 г., если бы курс доллара США к рублю снизился/увеличился на 20 процентов, при неизменности всех прочих переменных, прибыль до налогообложения за год увеличилась/уменьшилась бы на 13 740 280 тыс. руб., (30.06.2025 г.: если бы курс доллара США к рублю снизился/увеличился на 20 процентов при неизменности всех прочих переменных, прибыль после налогообложения за год увеличилась/уменьшилась бы на 19 332 206 тыс. руб.) главным образом за счет убытка/прибыли по курсовым разницам, возникающим при пересчете кредитов и займов и торговой кредиторской задолженности, номинированных в долларах США, частично компенсированных прибылью/убытком по курсовым разницам, возникающим при пересчете денежных средств и торговой дебиторской задолженности, номинированных в той же валюте. Влияние на другие компоненты капитала было бы незначительно.

По состоянию на 30.06.2026 г., если бы курс китайского юаня к рублю снизился/увеличился на 20 процентов при неизменности всех прочих переменных, прибыль до налогообложения за год уменьшилась /увеличилась бы на 3 450 870 тыс.руб., (30.06.2025 г.: если бы курс китайского юаня к рублю снизился/увеличился на 20 процентов при неизменности всех прочих переменных, прибыль после налогообложения за год уменьшилась/увеличилась бы на 11 382 870 тыс. руб.) главным образом за счет убытка/прибыли по курсовым разницам, возникающим при пересчете депозитов, номинированных в китайских юанях, частично компенсированных прибылью/убытком по курсовым разницам, возникающим при пересчете денежных средств и торговой дебиторской задолженности, номинированных в той же валюте. Влияние на другие компоненты капитала было бы незначительно. Риск был рассчитан только для остатков краткосрочных активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте.

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Кредитный риск

Кредитный риск связан с денежными средствами и их эквивалентами, а также с открытой кредитной позицией в отношении контрагентов, включая непогашенную дебиторскую задолженность и выданные займы. Компания контролирует кредитный риск, размещая денежные средства и депозиты в разных банках с низкой вероятностью наступления дефолта, оцененной на основе уровней кредитного риска.

В связи с тем, что большинство контрагентов Компании не имеет индивидуального внешнего кредитного рейтинга, в Компании разработаны процедуры, обеспечивающие уверенность в том, что продажа товаров, оказание услуг, а также предоставление займов производится только контрагентам с положительной кредитной историей. Данные процедуры включают оценку финансового состояния, опыт прошлых отношений и прочие факторы. Компания применяет внутренние рейтинговые системы на основе рисков для оценки кредитного риска главным образом по следующим финансовым активам – дебиторская задолженность (п. 4.6, 4.10), займы выданные (4.4), прочая дебиторская задолженность (п. 4.6, 4.10). Для обеспечения дебиторской задолженности некоторых покупателей алмазной продукции Компания использует систему получения качественного обеспечения, включая ликвидный залог, банковскую гарантию или поручительство третьих лиц с превосходным или хорошим уровнем кредитного риска. Компания проводит анализ по срокам задержки платежей дебиторской задолженности по основной деятельности и отслеживает просроченные остатки дебиторской задолженности. Несмотря на то, что платежеспособность дебиторов Компании определяется разными экономическими факторами, руководство Компании считает, что резерв на покрытие сомнительной задолженности представленный в пункте 4.10 настоящих пояснений, является достаточным для компенсации возможных убытков, связанных с непогашением сомнительной задолженности.

Риск ликвидности

Компания реализует консервативную финансовую политику, ориентированную на сбалансированный подход по управлению источниками ликвидности в целях обеспечения поддержания и развития производственной деятельности, а также минимизации рисков. Управление рисками ликвидности подразумевает поддержание в наличии достаточного количества денежных средств, наличие источников финансирования за счет достаточного объема открытых кредитных линий и возможность закрывать рыночные позиции. В связи с динамичным характером бизнеса руководство Компании сохраняет гибкость финансирования путем обеспечения наличия открытых кредитных линий и ожидаемых денежных потоков от операционной деятельности. Руководство осуществляет мониторинг текущих прогнозов в отношении резерва ликвидных активов Компании (состоящего из неиспользованной части заемных средств и денежных средств и их эквивалентов) на основании ожидаемого движения денежных средств. Мониторинг осуществляется на уровне Компании ежемесячно и ежегодно. Помимо этого, политика Компании по управлению ликвидностью предусматривает подготовку прогнозов денежных потоков в основных валютах, а также анализ уровня ликвидных активов, необходимых для этих целей, и выполнение планов по привлечению заемных средств.

Страновые риски

Страновые риски связаны с политической и экономической ситуацией в Российской Федерации подробно описаны в примечании 1.2 «Экономическая среда».

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

6.6. События после отчетной даты

В течение периода после отчетной даты произошли следующие существенные изменения валютных курсов и ключевой ставки:

- обменный курс Банка России на дату подписания отчетности составил 79,3570 рублей за доллар США (30 июня 2026 года – 77,7539 рублей за доллар США), 90,2051 рублей за евро (30 июня 2026 года - 88,6472 рублей за евро) и 11,7215 рублей за юань (30 июня 2026 года - 11,4624 рублей за юань).
- ключевая ставка Банка России на дату выпуска отчетности составила 14,00% (30 июня 2026 года – 14,25%).

С 1 сентября 2026 года, Постановлением Правительства Российской Федерации №733, вводится вывозная таможенная пошлина в размере 8% от таможенной стоимости на необработанные алмазы весом от 0,45 до 10,8 Ст и алмазы спецразмера (более 10,8 Ст). По оценкам руководства Компании влияние на прибыль от продаж Компании в 2026 году может составить 3 115 млн. руб.

По оценкам руководства описанные обстоятельства свидетельствуют об отсутствии влияния на оценки, используемые руководством при подготовке настоящей отчетности, в связи с этим показатели настоящей отчетности в связи с указанными выше событиями не корректируются. Кроме того, данные обстоятельства не ставят под сомнение непрерывность деятельности Компании по меньшей мере в течение 12 месяцев после отчетной даты. Однако будущие последствия сложившейся ситуации могут отличаться от текущих ожиданий руководства Компании.

Главный бухгалтер _____
(подпись) Е.И. Глазунова
(по доверенности № 235 от 22.07.2025) (расшифровка подписи)
«30» июля 2026 г.

